

APROBAT
prin Ordinul nr. 60
din 12.05.2023

PLANUL DE ACȚIUNI al Cancelariei de Stat pentru anul 2023

Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare ¹	Subdiviziunea responsabilă	Documente de referință
1	2	3	4	5
PROGRAMUL: SUPT PENTRU EXERCITAREA GUVERNĂRII				
Sub-programul: Cadru normativ coerent și compatibil cu legislația Uniunii Europene				
Obiectivul nr. 1: Sistemul de elaborare și promovare a actelor normative va fi consolidat și va funcționa eficient prin asigurarea respectării procedurilor și rigorilor legale, coordonarea cu procesul de planificare și transpunere a acquis-ului UE și creșterea capacităților instituționale necesare realizării atribuțiilor legale				
Riscuri interne: <i>Abilități practice insuficiente ale personalului de a realiza sarcinile calitativ și în termenele stabilite;</i> <i>Abilități analitice insuficient dezvoltate;</i> <i>Volum mare de lucru care generează depășirea termenelor de executare;</i> <i>Insuficiența resurselor umane și fluctuația necontrolată de personal;</i> <i>Insuficiența resurselor tehnice;</i> <i>Capacitate tehnică redusă pentru gestionare și evidența calitativă și multidimensională a procesului de transpunere;</i>				
Riscuri externe: <i>Întârzieri în elaborarea și promovarea proiectelor de acte normative cu relevanță UE de către autoritățile responsabile;</i> <i>Termene restrânse prestabilite de autorități pentru realizarea expertizei de compatibilitate/avizarea proiectelor de acte normative;</i> <i>Prezentarea proiectelor de acte normative cu relevanță UE pentru expertiza de compatibilitate fără setul complet de documente, în special Tabelul de concordanță;</i> <i>Capacitate de expertiză și de personal redusă pentru managementul procesului de planificare și de elaborare a actelor normative de transpunere;</i> <i>Lipsa interesului autorităților publice în instruirile privind cerințele mecanismului național de armonizare a legislației</i>				
1.1. Asigurarea respectării procedurilor, rigorilor legale și de calitate în procesul de elaborare și promovare a proiectelor de acte normative	Rata de conformare a proiectelor de acte normative prezentate pentru înregistrare și examinare în ședința secretarilor generali ai ministerelor la cerințele stabilite de Regulamentul Guvernului și Regulamentul privind armonizarea legislației RM la legislația UE;	Decembrie	Direcția conformitate juridică, Direcția expertiză de compatibilitate cu legislația Uniunii Europene	Legea nr. 100/2017; Hotărârea Guvernului nr. 1171/2018; Hotărârea Guvernului nr. 235/2021

¹ Pentru acțiunile cu caracter continuu a fost stabilit termenul de realizare „Decembrie”, progresul în implementarea acestora urmând a fi raportat trimestrial.

	Rata de conformare la rigorile legale și de calitate a proiectelor de acte normative prezentate pentru aprobare în ședințe de Guvern; Numărul opiniilor de conformitate elaborate și prezentate direcțiilor sectoriale/de politici; Rata proiectelor de acte normative ajustate/neînregistrate/restituite, urmare a neconformităților sesizate			
1.2. Asigurarea compatibilității legislației cu dreptul UE	Numărul proiectelor de acte normative supuse expertizei/avizării de compatibilitate; Numărul expertizelor/avizelor de compatibilitate realizate raportat la numărul de proiecte recepționate; Numărul de tabele de concordanță examinate raportat la numărul de acte UE transpuse; Suport metodologic calitativ în procesul de elaborare a proiectelor de acte normative cu sigla UE, precum și a tabelor de concordanță aferente acordat; Zero proiecte de acte normative, cu sigla UE, aprobate de Guvern, în lipsa rapoartelor de expertiză de compatibilitate.	Decembrie	Direcția expertiză de compatibilitate cu legislația Uniunii Europene	Legea nr. 100/2017; Hotărârea Guvernului nr. 1171/2018
1.3. Creșterea ratei de planificare și implementare a acquis-ului UE	Rata actelor UE planificate pentru transpunere Rata actelor UE transpuse din numărul celor planificate Rata măsurilor naționale de transpunere aprobate/adoptate din numărul măsurilor planificate	Decembrie	Direcția coordonarea armonizării legislative	Hotărârea Guvernului nr. 1171/2018
1.4. Monitorizarea calitativă și cantitativă a procesului de transpunere a acquis-ului UE	Instrument de monitorizare actualizate zilnic/săptămânal; Baza de date a legislației naționale armonizate actualizată săptămânal; Nr. notelor informative/rapoartelor întocmite privind progresul înregistrat în domeniul armonizării legislative.	Decembrie	Direcția coordonarea armonizării legislative	Hotărârea Guvernului nr. 1171/2018
1.5.Consolidarea capacităților funcționarilor publici din cadrul autorităților publice în domeniul armonizării legislative și procesului de integrare europeană a RM în UE	Cel puțin 4 sesiuni de instruire organizate; Cel puțin 250 de funcționari publici instruiți; 1 sesiune de instruire organizată pentru funcționarii Secretariatului Parlamentului; 1 sesiune de instruire organizată pentru	Decembrie	Direcția expertiză de compatibilitate cu legislația Uniunii Europene; Direcția coordonarea armonizării legislative	Hotărârea Guvernului nr. 1171/2018

	funcționarii publici din cadrul Cămarilor de Stat			
Obiectivul nr. 2: Sporirea calității fundamentării intervențiilor de politici publice prin coordonarea evaluării analizei de impact a proiectelor de acte normative				
Riscuri interne: <i>Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului calificat;</i> <i>Imprevizibilitatea deciziilor conducerii privind eventuale restructurări interne;</i> <i>Abilități insuficiente în executarea funcțiilor;</i> Riscuri externe: <i>Abilități insuficiente ale funcționarilor autorităților publice de elaborare a analizei impactului;</i> <i>Neprezentarea în termen a analizei impactului pentru examinare în cadrul Grupului de lucru;</i> <i>Termene restrânse pentru realizarea expertizei analizei impactului solicitate de autorități;</i> <i>Prezentarea unor analize a impactului întocmite cu încălcarea cerințelor prevăzute de metodologia sau neconforme/neactualizate;</i> <i>Finalizarea suportului din partea Secretariatului Evaluării Impactului de Reglementare;</i> <i>Posibile deficiențe de comunicare și colaborare instituțională</i>				
2.1. Expertizarea calității și corectitudinii realizării de către autoritățile publice a analizei impactului de reglementare a proiectelor de acte normative, conform cadrului normativ în vigoare	Ponderea actelor normative însoțite de AI, conform categoriilor, %; Ponderea recomandărilor înaintate către autoritățile publice, %; Rata de conformare: • la AIR (RIA compliance rate) -90%; • la AI pentru reformele structurale/instituționale - 100%	Decembrie	Direcția generală politici sectoriale; Direcția administrație publică	Legea nr.100/2017; Hotărârea Guvernului nr.23/2019
2.2. Asigurarea funcționalității Grupului de lucru al Comisiei de stat pentru reglementarea activității de întreprinzător, inclusiv întocmirea proceselor verbale ale ședințelor grupului de lucru vizat ii. care prevăd reorganizări și reforme	Numărul de ședințe organizate; Numărul de AIR examinate; Numărul de proiecte examinate; Numărul proceselor verbale întocmite; Numărul expertizelor elaborate și expediate; Componenta Grupului de lucru actualizată;	Decembrie	Direcția generală politici sectoriale /Grupul de experți	Legea nr.235/2006; Hotărârea Guvernului nr. 1429/2008
Obiectivul nr. 3: Asigurarea organizatorică, logistică și informațională a activității de aprobare a actelor normative de către Guvern în cadrul unui proces decizional eficient, transparent, informat, predictibil și asumat				
Riscuri interne: <i>Volum mare de lucru care generează depășirea termenelor;</i> <i>Deciziile conducerii de includere în ordinele de zi a unor proiecte înaintate în regim de urgență;</i> <i>Convocarea frecventă unor ședințe extraordinare;</i> <i>Continuarea activității în ture și la distanță;</i> <i>Insuficiența resurselor umane bine pregătite;</i> <i>Insuficiența sau învechirea resurselor tehnice;</i> Riscuri externe:				

<i>Schimbări structurale la nivelul Guvernului/ Cancelariei de Stat și ale mecanismului guvernamental;</i> <i>Solicitări ale autorităților autor de examinare/promovare a proiectelor în regim de urgență;</i> <i>Cooperare insuficientă din partea autorităților inițiatoare;</i> <i>Prezentarea dosarelor cu întârziere/incomplete; încălcarea de către autorități a procedurilor de promovare a proiectelor;</i> <i>Prezentarea cu întârziere de către autoritățile autor a traducerii în limba rusă a actelor aprobate;</i> <i>Prezentarea documentelor aferente cu întârziere sau ajustări frecvente ale seturilor aferente</i>				
3.1. Gestionarea procesului de examinare prealabilă de către Cancelaria de Stat a proiectelor de acte normative înaintate de ministere și alte autorități pentru înregistrare și inițierea procedurii de promovare; organizarea ședințelor secretarilor generali ai ministerelor	Registru pentru evidența proiectelor de acte normative ale Guvernului funcțional și actualizat; Număr de proiecte de acte normative prezentate spre înregistrare; Număr de proiecte de acte normative restituite pentru conformare; Ponderea proiectelor de acte normative restituite pentru conformare în totalul proiectelor de acte normative prezentate pentru înregistrare; Număr de proiecte acceptate pentru înregistrare, dintre acestea incluse pe agenda ședinței secretarilor, expediate direct spre avizare, preluate de subdiviziuni pentru promovare în ședința Guvernului; Număr de ședințe ale secretarilor generali organizate; Număr de proiecte de acte normative anunțate în avizare/consultare; Număr de proiecte de acte normative neanunțate; Ponderea proiectelor neanunțate în numărul total de acte examinate în ședința secretarilor generali; Procese-verbale întocmite și făcute publice; Stenograme descifrate în termen	Decembrie	Direcția pregătire ședințe ale Guvernului	Hotărârea Guvernului nr. 610/2018
3.2. Organizarea săptămânală a ședințelor de lucru ale membrilor Guvernului, în vederea corelării punctelor de vedere ale acestora în legătură cu proiectele de acte normative ce urmează a fi supuse Guvernului spre adoptare	Număr de ședințe organizate; Număr de ordini de zi definitive ca urmare a ședințelor de lucru; Procese-verbale întocmite și transmise participanților; Stenograme descifrate în termen	Decembrie	Direcția pregătire ședințe ale Guvernului	Hotărârea Guvernului nr. 610/2018
3.3. Realizarea activităților necesare, sub aspect organizatoric și informațional, pentru pregătirea și desfășurarea ședințelor Guvernului	Număr de ședințe organizate; Proiecte de ordini de zi întocmite și făcute publice; Număr de acte aprobate;	Decembrie	Direcția pregătire ședințe ale Guvernului	Legea 136/2017; Hotărârea Guvernului nr. 610/2018

	Număr de act respinse sau amânate, ponderea acestora; Ponderea actelor normative aprobate în ședințele Guvernului însoțite regulamentar de expertiza anticorupție în numărul de acte normative aprobate pentru care expertiza anticorupție este obligatorie; Ponderea proiectelor de acte normative aprobate fără obiecții în cadrul ședințelor Guvernului în numărul total de acte examinate; Număr de proiecte de acte normative incluse suplimentar în agenda ședinței Guvernului; Ponderea proiectelor de acte normative incluse suplimentar în agenda ședinței Guvernului în numărul total de proiecte de acte normative incluse în ordinea de zi aprobată a ședinței Guvernului; Stenograme întocmite și descifrate; Procese-verbale întocmite și făcute publice în termen			
3.4. Definitivarea sub aspect lingvistic, de formă și de tehnică legislativă a proiectelor aprobate în ședințele Guvernului, asigurarea corespunderii traducerii acestora în limba rusă	Număr de proiecte / număr de pagini redactate și pregătite pentru publicare în limba română / limba rusă	Decembrie	Direcția pregătire ședințe ale Guvernului	Legea nr. 100/2017; Hotărârea Guvernului nr. 610/2018
3.5. Asigurarea emiterii și expedierii actelor normative spre publicare în Monitorul Oficial al Republicii Moldova	Număr de acte emise; Registru funcțional; Număr de acte publicate; Ponderea actelor transmise spre publicare în ziua ședinței în numărul total de acte publicate	Decembrie	Direcția pregătire ședințe ale Guvernului	Hotărârea Guvernului nr. 610/2018
3.6. Elaborarea și aprobarea instrucțiunilor interne privind procesul de examinare și promovare de către Cancelaria de Stat a proiectelor de acte normative	Instrucțiuni elaborate	Iunie	Direcția pregătire ședințe ale Guvernului	
Obiectivul nr.4. Asigurarea expertizării sectoriale a proiectelor de acte normative prezentate spre înregistrare și aprobare Guvernului				
Riscuri interne: <i>Reorganizări la nivelul Cancelariei de Stat și a mecanismului guvernamental;</i> <i>Solicitări de examinare ad-hoc și includerea proiectelor pe ordinea de zi în regim de urgență;</i> <i>Volum mare de lucru care generează depășirea termenelor de executare;</i>				

<i>Abilități practice insuficiente ale funcționarilor de oferire a suportului metodologic; Repartizarea documentelor pentru examinare subdiviziunilor contrar atribuțiilor funcționale; Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului calificat; Divulgarea informației oficiale cu accesibilitate limitată</i> Riscuri externe: <i>Prezentarea de către autorități a unor dosare incomplete/proiecte necalitative; Cooperare insuficientă din partea autorității inițiatoare; Tergiversare în elaborarea/definitivarea proiectelor de acte normative de către autoritățile publice responsabile; Termene restrânse pentru avizarea proiectelor de acte normative prestabilite de autorități.</i>				
4.1. Coordonarea procesului de elaborare a proiectelor de acte normative prevăzute în documentele de planificare strategică în vederea asigurării demarării la timp a proceselor, respectării tuturor etapelor și cerințelor aferente procesului de elaborare și respectării termenului de elaborare a acestora	Ponderea proiectelor inițiate raportat la numărul proiectelor de acte normative prevăzute în documentele de planificare strategică; Numărul de demersuri înaintate	Decembrie	Direcția generală politici sectoriale Subdiviziunile Cancelariei de Stat conform competenței	Legea nr.100/2017; Hotărârile Guvernului nr. 610/2018; nr. 657/2009;
4.2. Asigurarea examinării sectoriale în fond a proiectelor de acte normative prezentate pentru înregistrare în Cancelaria de Stat și pentru promovarea în ședință de Guvern prin prisma conținutului acestora	Ponderea proiectelor examinate pentru promovare prin prisma conținutului acestora din numărul de acte prezentate spre promovare; Numărul avizelor/opiniilor elaborate	Decembrie	Direcția generală politici sectoriale Subdiviziunile Cancelariei de Stat conform competenței	Legea nr.100/2017; Hotărârile Guvernului nr. 610/2018; nr. 657/2009;
4.3. Pregătirea/ definitivarea în comun cu ministerele/ autoritățile administrative centrale a proiectelor de acte normative pentru examinare în ședință de Guvern	Numărul de proiecte restituite pentru conformare cu rigorile legale; Numărul de proiecte de adoptate/aprobate; Numărul de proiecte respinse în cadrul ședinței de Guvern	Decembrie	Direcția generală politici sectoriale Subdiviziunile Cancelariei de Stat conform competenței	Legea nr.100/2017; Hotărârile Guvernului nr. 610/2018; nr. 657/2009;
Obiectivul nr. 5: Îmbunătățirea conlucrării cu ministerele și autoritățile publice pentru soluționarea problemelor apărute în procesul realizării politicilor în domeniile de competență, precum și a divergențelor intersectoriale				
Riscuri interne: <i>Reorganizări la nivelul Cancelariei de Stat și a mecanismului guvernamental; Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului calificat.</i> <i>Abilități practice insuficiente ale funcționarilor de oferire a suportului metodologic; Divulgarea informației oficiale cu accesibilitate limitată;</i> Riscuri externe: <i>Depășirea termenelor stabilite de prezentare a informațiilor Deficiențe de colaborare și comunicare interinstituțională; Nerespectarea termenelor, tergiversarea implementării sarcinilor, prezentarea informațiilor incomplete/ne calitative</i>				
5.1. Eficientizarea conlucrării cu ministerele și autoritățile publice în	Numărul demersurilor/adresărilor examinate; Numărul notelor informative elaborate	Decembrie	Direcția generală politici sectoriale	Hotărârile Guvernului nr. 610/2018;

procesul de examinare a documentelor, demersurilor, adresărilor venite la Guvern și Cancelaria de Stat prin prisma evoluțiilor și obiectivelor sectoriale				nr. 657/2009;
5.2. Identificarea și sistematizarea problemelor sectoriale cu formularea/prezentarea propunerilor și soluțiilor de îmbunătățire a situației din domeniul de competență.	Mecanism stabilit; Numărul de rapoarte/note analitice elaborate; Numărul propunerilor/recomandărilor privind dezvoltarea domeniilor vizate	Decembrie	Direcția generală politici sectoriale	Hotărârile Guvernului nr. 610/2018; nr. 657/2009;
5.3. Asigurarea organizării și desfășurării ședințelor tematice, pe domeniile de competență, pentru soluționarea divergențelor din sector/intersectoriale	Cel puțin câte 5 ședințe organizate pe sectorul economic, social și justiție, afaceri interne și securitatea; Numărul proceselor-verbale întocmite	Decembrie	Direcția generală politici sectoriale	Hotărârile Guvernului nr. 610/2018; nr. 657/2009;
Obiectivul nr. 6: Asigurarea colaborării Guvernului cu Parlamentul și alte autorități publice antrenate în procesul de legiferare				
Riscuri interne: <i>Lipsa de operativitate/colaborare din partea autorităților vizate/neprezentarea în termen a proiectului de aviz;</i> <i>Prezentarea informației incomplete/cu depășirea termenului stabilit de către autoritățile vizate;</i> <i>Uzura fizică și morală a echipamentelor și sistemelor informaționale, defecțiuni tehnice ale acestora;</i> Riscuri externe: <i>Termenul îndelungat de examinare de către Parlament;</i> <i>Schimbări structurale la nivelul Cancelariei de Stat;</i> <i>Schimbări ale mecanismelor guvernamentale;</i> <i>Situații neprevăzute: Guvernul demisionar, limitat în atribuții</i>				
6.1. Organizarea procesului de avizare de către Guvern a inițiativelor legislative și a amendamentelor înaintate de deputați prin întocmirea indicațiilor către autoritățile competente, definitivarea avizului unic și promovarea acestuia spre examinare Guvernului.	Nr. inițiativelor legislative examinate; Nr. amendamentelor examinate; Nr. indicațiilor întocmite; Nr. proiectelor de avize asupra inițiativelor definitive în termen	Decembrie	Direcția interinstituțională relații	Legea nr.797/1997; Hotărârea Guvernului nr.610/2018
6.2. Monitorizarea inițiativelor legislative în toate fazele procesului legislativ, sistematizarea și actualizarea informației privind stadiul de examinare a inițiativelor legislative și amendamentelor deputaților și altor subiecți investiți cu acest drept, precum și a avizelor Guvernului adoptate	Nr. avizelor aprobate și remise Biroului Permanent al Parlamentului; Informație actualizată în termen; Nr. de rapoarte elaborate	Decembrie	Direcția interinstituțională relații	Legea nr.797/1997 Hotărârea Guvernului nr.610/2018
6.3. Organizarea procesului de examinare	Nr. demersurilor examinate;	Decembrie	Direcția relații	Legile nr.797/1997;

de către autoritățile administrației publice centrale de specialitate a demersurilor, întrebărilor și interpelărilor deputaților în Parlament, precum și a moțiunilor simple și de cenzură	Nr. întrebărilor/interpelărilor adresate în cadrul ședințelor plenare examinate în termen; Nr. indicațiilor întocmite; Nr. de moțiuni simple și de cenzură examinate		interinstituționale	nr. 39 /1994 Hotărârea Guvernului nr.610/2018
6.4. Asigurarea coordonării procesului de identificare și definitivare, cu prezentarea în adresa Parlamentului a listei proiectelor de legi prioritare ale Guvernului, precum și monitorizarea stadiului de promovare a proiectelor de legi inițiate de Guvern de către Parlament cu informarea Prim-ministrului și/sau conducerii Cancelariei de Stat despre rezultatele monitorizării	Lista definitivată și prezentată Parlamentului; Nr. de proiecte de legi prezentate; Nr. de proiecte de legi adoptate; Nr. de rapoarte prezentate	Decembrie	Direcția relații interinstituționale	Legea nr.797/1997 Hotărârea Guvernului nr.610/2018
6.5. Asigurarea și coordonarea procesului de elaborare a raportului privind realizarea Programului de activitate al Guvernului, spre a fi prezentat Parlamentului	Raport elaborat	Aprilie	Direcția planificare strategică și priorități	Legea nr. 136/2020

Obiectivul nr. 7: Asigurarea colaborării Guvernului cu autoritatea de jurisdicție constituțională

Riscuri interne:

Lipsa de operativitate din partea autorităților vizate/neprezentarea în termen a proiectului opiniei;

Prezentarea informației incomplete/cu depășirea termenului stabilit de către autoritățile vizate;

Riscuri externe:

Termenul restrâns stabilit de Curtea Constituțională;

Gradul de urgență a unor solicitări

7.1. Organizarea procesului de elaborare a opiniilor Guvernului asupra actelor normative care fac obiectul controlului de constituționalitate prin întocmirea indicațiilor în adresa ministerelor, altor autorități administrative centrale în conformitate cu domeniile de activitate ale acestora, definitivarea și expedierea opiniei consolidate a Guvernului în adresa Curții Constituționale	Nr. de sesizări recepționate; Nr. de indicații întocmite și expediate; Nr. de puncte de vedere a Guvernului definitive, semnate și expediate Curții Constituționale	Decembrie	Direcția relații interinstituționale	Legea nr.317/1994; Codul jurisdicției constituționale
7.2. Asigurarea procesului de reprezentare a Guvernului la Curtea Constituțională prin perfectarea indicațiilor și a procurilor respective	Nr. de indicații întocmite; Nr. de procuri prezentate spre semnare și expediate în termen către Curtea Constituțională	Decembrie	Direcția relații interinstituționale	Legea nr.317/1994; Codul jurisdicției constituționale

7.3. Monitorizarea stadiului de examinare de către autoritățile responsabile a sesizărilor privind controlul constituționalității actelor normative sau unor prevederi ale acestora și prezentarea în adresa Prim-ministrului și/sau conducerii Cămarilor de Stat a rapoartelor privind rezultatele monitorizării	Lista privind stadiul de examinare a sesizărilor actualizată; Nr. de rapoarte de monitorizare prezentate	Decembrie	Direcția interinstituțională	relații	Legea nr.317/1994; Codul jurisdicției constituționale
7.4. Coordonarea procesului de elaborare și definitivare a sesizărilor Guvernului către Curtea Constituțională	Nr. de sesizări a Guvernului către Curtea Constituțională coordonate; Nr. de note explicative întocmite; Nr. de hotărâri a Guvernului privind aprobarea sesizărilor adoptate	Decembrie	Direcția interinstituțională	relații	Legea nr.317/1994; Codul jurisdicției constituționale
7.5. Organizarea procesului de executare a actelor Curții Constituționale prin identificarea autorităților responsabile și întocmirea indicațiilor corespunzătoare	Nr. de acte ale Curții Constituționale recepționate și examinate; Nr. de indicații întocmite; Nr. de proiecte de acte pentru executarea hotărârilor Curții Constituționale elaborate și promovate	Decembrie	Direcția interinstituțională	relații	Legea nr.317/1994; Codul jurisdicției constituționale
7.6. Monitorizarea stadiului de executare a hotărârilor Curții Constituționale și prezentarea în adresa Prim-ministrului și/sau conducerii Cămarilor de Stat a rapoartelor privind rezultatele monitorizării	Lista privind stadiul de executare a hotărârilor Curții Constituționale actualizată; Nr. de indicații cu notificarea restanțelor către autoritățile responsabile expediate; Nr. de rapoarte de monitorizare prezentate	Decembrie	Direcția interinstituțională	relații	Legea nr.317/1994; Codul jurisdicției constituționale
Obiectivul nr.8: Asigurarea colaborării Guvernului cu Președintele Republicii Moldova și alte autorități publice					
Riscuri interne: <i>Lipsa de operativitate/colaborare din partea autorităților vizate/neprezentarea în termen a răspunsului la indicații;</i> <i>Gradul de urgență al unor documente/acte;</i> <i>Uzura fizică și morală a echipamentelor și sistemelor informaționale, defecțiuni tehnice ale acestora;</i> Riscuri externe: <i>Schimbări ale mecanismelor guvernamentale;</i> <i>Schimbări structurale la nivelul Guvernului și Cămarilor de Stat</i>					
8.1. Organizarea procesului de conlucrare a Guvernului cu Președintele Republicii Moldova prin examinarea demersurilor/adreselor autorității prezidențiale, întocmirea indicațiilor de rigoare și asigurarea schimbului de informații	Nr. de adresări examinate; Nr. indicațiilor întocmite și expediate în adresa autorităților vizate	Decembrie	Direcția interinstituțională	relații	Decretul Președintelui nr. 1090/2019 Legea nr.136/2017; Hotărârea Guvernului nr.610/2018

8.2. Participarea la ședințele de lucru comune în scopul eficientizării interacțiunii Guvernului cu instituția prezidențială	Nr. ședințelor de lucru comune organizate și desfășurate; Nr. de participări la ședințe de lucru comune organizate de Aparatul Președintelui sau alte autorități publice	Decembrie	Direcția interinstituțională	relații	Decretul Președintelui nr. 1090/2019 Legea nr.136/2017; Hotărârea Guvernului nr.610/2018
--	---	-----------	------------------------------	---------	--

Obiectivul nr. 9: Asigurarea organizării procesului de promovare a proiectelor de acte normative cu referire la inițiere, negociere, semnare, aprobare de către Guvern a acordurilor/tratatelor internaționale

Riscuri interne:

Lipsa de colaborare din partea autorilor de proiect;

Lipsa de operativitate/colaborare din partea autorităților vizate/neprezentarea în termen a răspunsului la indicații;

Gradul de urgență al unor documente/acte;

Uzura fizică și morală a echipamentelor și sistemelor informaționale, defecțiuni tehnice ale acestora;

Riscuri externe:

Lipsa reglementărilor clare referitoare la procedura de inițiere și elaborare a unor acorduri;

Schimbări ale mecanismelor guvernamentale;

Schimbări structurale la nivelul Guvernului și Cancelariei de Stat

9.1. Examinarea proiectelor de acte normative cu referire la inițierea, negocierea, semnarea și aprobarea de către Guvern a acordurilor/tratatelor internaționale prin prisma aspectelor de respectare a procedurilor de promovare	Nr. de proiecte examinate; Nr. de proiecte restituite; Nr. de proiecte aprobate în ședința Guvernului	Decembrie	Direcția interinstituțională	relații	Legile: nr.595/1999; nr.419/2006 Hotărârile Guvernului: nr. 442/2015; nr.1136/2006; nr.377/2018
9.2. Examinarea adresărilor autorităților publice centrale cu referire la proiectele implementate de către partenerii externi	Nr. de adresări recepționate și examinate în termen; Nr. de indicații întocmite; Nr. de propuneri înaintate	Decembrie	Direcția interinstituțională	relații	Hotărârea Guvernului nr.377/2018

Obiectivul nr. 10: Asigurarea informării continue a societății privind activitatea Guvernului, a Prim-ministrului și Cancelariei de Stat. Promovarea imaginii Guvernului și a politicilor publice elaborate

Riscuri interne:

Schimbările constante și imprevizibile în agendă;

Abilități de utilizare limitată privind instrumentele noi de comunicare online;

Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului calificat;

Cooperare insuficientă între/cu subdiviziunile/conducerea CS privind furnizarea informațiilor de presă solicitate;

Lipsa informării din timp privind evenimentele publice din agenda conducerii Guvernului;

Riscuri externe:

Imprevizibilitatea deciziilor politice

Număr mare de evenimente care generează depășirea termenelor de pregătire și plasare a comunicatelor

10.1. Participarea la ședințe și elaborarea comunicatelor de presă aferente evenimentelor publice cu participarea conducerii Guvernului	Numărul de ședințe la care s-a participat; Numărul de comunicate elaborate și plasate pe gov.md, cancelaria.gov.md	Decembrie	Direcția comunicare și protocol	Legea nr. 239/2008; Hotărârea Guvernului nr. 1211/2010
10.2. Elaborarea și dezvoltarea instrumentelor de comunicare online privind activitățile și rezultatele activitatea Guvernului	Ponderea creșterii urmărilor paginilor oficiale ale Guvernului pe rețelele online	Decembrie	Direcția comunicare și protocol	Legea nr. 239/2008; Hotărârea Guvernului nr. 1211/2010
10.3. Examinarea și gestionarea solicitărilor de informații ale mass-media, privind activitatea Guvernului	Numărul de solicitări de informații gestionate	Decembrie	Direcția comunicare și protocol	Legea nr. 239/2008; Hotărârea Guvernului nr. 1211/2010
10.4. Monitorizarea reflectării în mass-media a activității Guvernului	Numărul de Reviste ale Presei elaborate zilnic	Decembrie	Direcția comunicare și protocol	Legea nr. 239/2008; Hotărârea Guvernului nr. 1211/2010
10.5. Organizarea conferințelor de presă, interviurilor și declarațiilor pentru presă a conducerii Guvernului și Cancelariei de Stat	Numărul conferințelor de presă organizate Numărul interviurilor și declarațiilor pentru presă oferite de conducerea Guvernului și Cancelariei de Stat	Decembrie	Direcția comunicare și protocol	Legea nr. 239/2008; Hotărârea Guvernului nr. 1211/2010
10.6. Consolidarea capacităților de comunicare strategică a Guvernului	Numărul de ședințe de lucru organizate cu participarea comunicatorilor din cadrul ministerelor și instituțiilor subordonate	Decembrie	Direcția comunicare și protocol	Legea nr. 239/2008; Hotărârea Guvernului nr. 1211/2010
10.7. Crearea Centrului de comunicare strategică în vederea asigurării comunicării strategice la nivel național	Hotărâre de Guvern aprobată	Decembrie	Direcția comunicare și protocol	Hotărârea Guvernului nr.90/2023, Acțiunea 1.47
Obiectivul nr. 11: Asigurarea suportului protocolar în organizarea și desfășurarea evenimentelor cu participarea prim-ministrului RM și a conducerii CS, precum și în organizarea conferințelor de presă				
Riscuri interne: <i>Schimbările constante și imprevizibile în agendă;</i> <i>Lipsa personalului suficient, responsabil pe serviciile protocolare;</i> <i>Neimplicarea responsabililor pe serviciul protocol în organizarea evenimentelor;</i> Riscuri externe: <i>Imprevizibilitatea mișcărilor politice;</i> <i>Deficiențe de comunicare cu instituțiile vizate;</i> <i>Invitații ad-hoc de participare la evenimente sau vizite externe.</i>				
11.1. Asigurarea activităților protocolare și logistice preparatorii de pe agenda internă, externă și a vizitelor în teritoriu și peste hotare a Prim- ministrului și a conducerii	Numărul de evenimente publice organizate, cu participarea Prim-ministrului și conducerii Cancelariei de Stat	Decembrie	Direcția comunicare și protocol	Legea nr. 239/2008; Hotărârea Guvernului nr. 1211/2010

Cancelariei de Stat				
11.2. Asigurarea logisticii de promovare a mesajelor diplomatice	Numărul de mesaje promovate	Decembrie	Direcția comunicare și protocol	Hotărârea Guvernului nr. 657/2009
Obiectivul nr.12: Asigurarea suportului pentru pregătirea și desfășurarea decernării Premiului Național				
Riscuri interne: <i>Suprapunerea sarcinilor delegate cu activitatea privind desfășurarea concursului Premiul Național;</i> <i>Lipsa de coordonare pe verticală cu factorii de decizie în procesul desfășurării concursului Premiul Național;</i> Riscuri externe: <i>Imprevizibilitatea deciziilor politice în procesul desfășurării concursului Premiul Național</i>				
12.1. Asigurarea lucrărilor de secretariat ale Comisiei Naționale pentru decernarea Premiului Național	Dispoziția Guvernului privind aprobarea componentei nominală a Comisiei emisă; Cel puțin 3 ședințe ale Comisiei organizate; Hotărârea Guvernului privind desemnarea laureaților Premiului Național aprobată	Septembrie	Direcția administrație publică	Hotărârea Guvernului nr.504/2018 cu privire la Premiul Național
Sub-programul: Planificare strategică				
Obiectivul nr. 13: Consolidarea sistemului național de planificare strategică ca fiind unul riguros, integrat și coerent, bazat pe evidențe, corelat cu resursele financiare				
Riscuri interne: <i>Abilități analitice insuficient dezvoltate;</i> <i>Fluctuația necontrolată a personalului calificat;</i> <i>Volum mare al activităților curente cu impact asupra respectării termenelor;</i> <i>Abilități de programare insuficiente ale funcționarilor;</i> Riscuri externe: <i>Imprevizibilitatea deciziilor politice;</i> <i>Lipsa de operativitate din partea autorităților vizate de a prezenta informația necesară/avize;</i> <i>Prezentarea de către autorități a informației necalitative/neconforme;</i> <i>Cooperare insuficientă din partea autorităților;</i> <i>Abilități limitate ale personalului din autorități de a utiliza platforma electronică de raportare</i> <i>Insuficiență de personal calificat în autorități, inclusiv în subdiviziunile de coordonare a politicilor și integrare europeană</i>				
13.1. Elaborarea și aprobarea Planului național de dezvoltare pentru anii 2024-2026	Hotărâre de Guvern adoptată	Iunie	Direcția planificare strategică și priorități	Hotărârea Guvernului nr. 386/2020
13.2. Elaborarea și aprobarea Planului de acțiuni al Guvernului pentru anul 2024	Hotărâre de Guvern adoptată	Noiembrie	Direcția planificare strategică și priorități	Hotărârea Guvernului nr. 386/2020
13.3. Asigurarea procesului de monitorizare și evaluare a implementării Planului de	Cel puțin 4 note informative de progres elaborate și prezentate Prim-ministrului;	Decembrie	Direcția planificare strategică și priorități	Hotărârea Guvernului nr. 235/2021

acțiuni al Guvernului	1 raport anual de evaluare elaborat și publicat			
13.4. Evaluarea conceptelor documentelor de politici publice remise de autorități conform calității și conformității, precum și avizarea și promovarea acestora	Numărul de evaluări elaborate raportat la numărul de concepte recepționate spre evaluare; Numărul de avize elaborate raportat la numărul de proiecte recepționate spre avizare	Decembrie	Direcția planificare strategică și priorități	Hotărârea Guvernului nr. 386/2020
13.5. Asigurarea punerii în aplicare a cadrului național de monitorizare a implementării Agendei de Dezvoltare Durabilă 2030	Instrucțiuni privind mecanismul, cerințele și termenele specifice de prezentare a informațiilor despre realizarea obiectivelor și țințelor de dezvoltare durabilă elaborate și diseminate	Mai	Direcția planificare strategică și priorități	Hotărârea Guvernului nr. 953/2022
13.6. Elaborarea primului Raport de progres privind implementarea Agendei de Dezvoltare Durabilă 2030 pentru anul 2022	Raport elaborat și prezentat Comitetului Interministerial pentru Planificare Strategică	Iunie	Direcția planificare strategică și priorități	Hotărârea Guvernului nr. 953/2022
13.5. Aprobarea Conceptului și dezvoltarea Sistemului Informațional „e-Monitorizare” în domeniul planificării strategice și operaționale în vederea creșterii eficienței implementării politicilor publice și simplificării proceselor de lucru în administrația publică centrală	Hotărâre de Guvern aprobată	Decembrie	Direcția planificare strategică și priorități	Hotărârea Guvernului nr. 90/2023, Acțiunea 1.7.
13.6. Consolidarea capacităților funcționarilor publici în vederea punerii în aplicare a prevederilor cadrului normativ și metodologic aferent planificării strategice și operaționale	4 sesiuni de instruire; 120 funcționari publici instruiți	Decembrie	Direcția planificare strategică și priorități; Direcția managementul funcției publice	Hotărârea Guvernului nr. 386/2020; Hotărârea Guvernului nr. 657/2009
13.7. Consolidarea capacităților funcționarilor publici în domeniul estimării costurilor politicilor publice	Instrument de estimare a costurilor elaborate; Cel puțin 50 funcționari publici instruiți	Iunie-iulie	Direcția planificare strategică și priorități	Hotărârea Guvernului nr. 386/2020
13.8. Elaborarea Planului de dezvoltare a capacităților autorităților administrative centrale în domeniul elaborării și coordonării politicilor pentru anii 2024-2025	Plan elaborat și aprobat	Octombrie	Direcția planificare strategică și priorități	Hotărârea Guvernului nr. 386/2020

Obiectivul nr. 14: Asigurarea procesului de coordonare a elaborării, monitorizării și evaluării documentelor de politici în domeniul drepturilor omului, drepturilor copilului, traficului de ființe umane, guvernării deschise, transparenței decizionale și parteneriatului social.

Riscuri interne:

Diminuarea capacității de analiză și sinteză a informației cauzată de fluctuația necontrolată de personal;

Managementul inefficient al delegării sarcinilor;

Apariția solicitărilor și sarcinilor ad-hoc;

Abilități insuficiente în executarea sarcinilor funcțiilor;

*Divulgarea informației oficiale cu accesibilitate limitată;
Impactul situației pandemice, inclusiv asupra personalului;*

Riscuri externe:

Schimbări structurale instituționale;

Instabilitatea deciziilor politice, lipsa consecvenței decizionale;

Nerespectarea termenelor, tergiversarea implementării sarcinilor de către APC;

Prezentarea informațiilor solicitate neconforme/necalitative cu depășirea termenelor stabilite;

Deficiențe de comunicare și reticență în colaborare interinstituțională;

Suprasolicitare din partea organizațiilor/mecanismelor internaționale;

Evoluția situației epidemiologice

14.1. Monitorizarea și evaluarea implementării Planului național de acțiuni în domeniul drepturilor omului pentru anii 2018-2022 (PNADO)	Raport anual elaborat/transmis Parlamentului Republicii Moldova și publicat	Aprilie	Direcția drepturile omului și colaborarea cu societatea civilă	Hotărârea Guvernului nr. 65/2019
14.2. Aprobarea documentului de politici publice în domeniul drepturilor omului	Hotărâre de Guvern aprobată	Decembrie	Direcția drepturile omului și colaborarea cu societatea civilă	Hotărârile Guvernului nr. 65/2019; nr. 386/2020 nr. 90/2023, Acțiunea 1.25
14.3. Aprobarea documentului de politici în domeniul cooperării și consolidării societății civile	Hotărâre de Guvern aprobată	Decembrie	Direcția drepturile omului și colaborarea cu societatea civilă	Legea nr. 51/2018 Hotărârea Guvernului nr. 386/2020; nr. 90/2023, Acțiunea 1.27
14.4. Monitorizarea implementării Strategiei naționale pentru prevenirea și combaterea traficului de ființe umane 2018-2023 și a Planului de acțiuni pentru anii 2021-2022	Raport anual elaborat, aprobat de CNCTFU și publicat	Martie	Direcția drepturile omului și colaborarea cu societatea civilă	Hotărârea Guvernului nr. 461/2018
14.5. Aprobarea documentului de politici în domeniul prevenirii și combaterii traficului de ființe umane	Hotărâre de Guvern aprobată	Decembrie	Direcția drepturile omului și colaborarea cu societatea civilă	PAG Legea nr. 241/2005 Hotărârea Guvernului nr. 90/2023, Acțiunea 9.3.
14.6 Elaborarea Planului de acțiuni în conformitate cu direcțiile prioritate ale Parteneriatului pentru o Guvernare deschisă	Proiect definitivat și consultat	Septembrie	Direcția drepturile omului și colaborarea cu societatea civilă	

Obiectivul nr. 15 Asigurarea coordonării procesului de implementare a tratatelor internaționale privind drepturile omului și drepturile copilului și monitorizarea realizării recomandărilor formulate țării în cadrul mecanismelor internaționale. Conlucrarea cu instituțiile naționale pentru drepturile omului

(OAP și CE)**Riscuri interne:**

Diminuarea capacității de analiză și sinteză a informației cauzată de fluctuația necontrolată de personal;

Managementul ineficient al delegării sarcinilor;

Apariția solicitărilor și sarcinilor ad-hoc;

Abilități insuficiente în executarea sarcinilor funcțiilor;

Divulgarea informației oficiale cu accesibilitate limitată;

Impactul situației pandemice, inclusiv asupra personalului;

Riscuri externe:

Schimbări structurale instituționale

Instabilitatea deciziilor politice, lipsa consecvenței decizionale;

Nerespectarea termenelor, tergiversarea implementării sarcinilor de către APC;

Prezentarea informațiilor solicitate neconforme/necalitative cu depășirea termenelor stabilite;

Deficiențe de comunicare și reticență în colaborare interinstituțională;

Suprasolicitare din partea organizațiilor/mecanismelor internaționale;

Evoluția situației epidemiologice;

Incertitudinea deciziilor politice privind implementarea unor recomandări internaționale;

Modificarea termenelor de prezentare a rapoartelor privind implementarea recomandărilor la mecanismele internaționale;

Lipsa resurselor financiare pentru organizarea instruirilor/meselor rotunde/atelierelor de lucru;

15.1. Acordarea suportului metodologic autorităților și instituțiilor publice la întocmirea rapoartelor naționale de implementare a tratatelor internaționale precum și pentru mecanismele internaționale de evaluare (organe ale tratatelor ONU, proceduri speciale, mecanismele de evaluare ale Consiliului Europei)	Proiectul Setului de măsuri privind implementarea Recomandărilor UPR elaborat, consultat și aprobat în cadrul ședinței CNDO	Aprilie	Direcția drepturile omului și colaborarea cu societatea civilă	Hotărârea Guvernului nr. 65/2019
15.2. Asigurarea funcționării eficiente a mecanismelor intersectoriale și interinstituționale de cooperare cu Oficiul Avocatului Poporului și Consiliul pentru Egalitate	Număr de acte examinate Număr de indicații /răspunsuri emise	Decembrie	Direcția drepturile omului și colaborarea cu societatea civilă	

Obiectivul nr. 16: Asigurarea activității operaționale ale organelor consultative ale Guvernului, din competența Cancelariei de Stat

Riscuri interne:

Fluctuația necontrolată de personal;

Apariția solicitărilor și sarcinilor ad-hoc;

Volum mare de lucru care generează în depășirea termenelor;

Schimbări structurale instituționale;

Bariere imprevizibile aferente aspectelor logistice;

Proces defectuos de examinare a demersurilor/petițiilor prin favorizarea anumitor solicitări;

Omiterea plasării/prezentării unor materiale importante, inclusiv intenționat;

Abilități insuficiente de implementare a soluțiilor IT;

Riscuri externe:

Grad redus de receptivitate/promptitudine din partea autorităților publice centrale și autorităților publice locale, implicate în examinarea materialelor pentru pregătirea ședințelor;

Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională;

Impactul situației pandemice, inclusiv asupra personalului;

Imprevizibilitatea deciziilor privind neconvocarea ședințelor din motive ce nu țin de Cancelaria de Stat;

Convocarea ședințelor cu o periodicitate mai redusă decât prevede cadrul normative;

Instabilitate guvernamentală și schimbarea membrilor

16.1. Asigurarea activității și suportului logistic la organizarea: Comisiei pentru Situații Excepționale a Republicii Moldova; Comisiei interdepartamentale pentru protecția secretului de stat; Comisiei naționale extraordinare de sănătate publică Consiliului coordonator pentru asigurarea securității informaționale; Consiliul național pentru drepturile omului; Comitetului național pentru combaterea traficului de ființe umane; Comisiei naționale pentru consultări și negocieri colective; Consiliul național pentru protecția drepturilor copilului; Comitetului interministerial pentru planificare strategică; Comitetul de coordonare pentru Guvernare Deschisă	Numărul de ședințe organizate ale platformelor consultative/grupurilor de lucru; Decizii publicate și monitorizate; Numărul de procese-verbale/hotărâri/dispoziții ale ședințelor comisiilor specializate interdepartamentale semnate și transmise în adresa destinatarilor vizați; Numărul de informații generalizate privind monitorizarea implementării/executării deciziilor comisiilor specializate	Decembrie	Direcția drepturile omului și colaborarea cu societatea civilă; Direcția planificare strategică și priorități; Secția integritate instituțională și protecția secretului de stat	Hotărârile Guvernului nr.1340/2001; nr.770/2009; nr. 820/2009; nr. 65/2019; nr.409/1998; nr.1001/2005; nr. 461/2018; nr. 472/2008; nr.1259/2006; nr. 838/2008; Legile nr.241/2005; nr.245/2006
16.2. Revitalizarea activității Consiliului Național pentru Protecția Drepturilor Copilului	Hotărâre de Guvern aprobată	Septembrie	Direcția drepturile omului și colaborarea cu societatea civilă	Hotărârea Guvernului nr. 90/2023, Acțiunea 1.26
16.3. Asigurarea transparenței activității organelor consultative atribuite domeniilor de competență ale Cancelariei de Stat	Informația actualizată pe paginile web: www.cncnc.gov.md www.antitrafic.gov.md www.cnpdc.gov.md	Decembrie	Direcția drepturile omului și colaborarea cu societatea civilă	Hotărârea Guvernului nr. 65/2019 Hotărârea Guvernului nr. 409/1998

	www.cancelaira.gov.md			Hotărârea Guvernului nr. 1001/2005 Hotărârea Guvernului nr. 461/2018
--	-----------------------	--	--	---

Obiectivul nr. 17: Eficientizarea participării societății civile la guvernare deschisă și procesul decizional

Riscuri interne:

Diminuarea capacității de analiză și sinteză a informației cauzată de fluctuația necontrolată de personal;

Managementul ineficient al delegării sarcinilor;

Apariția solicitărilor și sarcinilor ad-hoc;

Abilități insuficiente în executarea sarcinilor funcțiilor;

Bariere aferente aspectelor logistice;

Riscuri externe:

Imprevizibilitatea deciziilor politice;

Depășirea termenului limită de prezentare a informației;

Deficiențe de comunicare și reticență în colaborare interinstituțională;

Evoluția situației epidemiologice;

Reticența partenerilor din societatea civilă

17.1 Sporirea gradului de participare a societății civile în procesul decizional instituirea și funcționarea Platformelor consultative permanente în cadrul autorităților administrației publice centrale	Act normativ consultat și promovat spre aprobare Guvernului Regulamente interne ale AAPC aprobate Persoane responsabile în cadrul AAPC desemnate	Decembrie	Direcția drepturile omului și colaborarea cu societatea civilă	Legea nr. 239/2008
17.2 Monitorizarea implementării actelor normative privind asigurarea transparenței în procesul decizional și guvernării deschise	Raport elaborat și publicat; Proiect de instrucțiune privind raportarea elaborată	Martie Decembrie	Direcția drepturile omului și colaborarea cu societatea civilă	Legea nr. 239/2008 Hotărârea Guvernului nr. 967/2016

Sub-programul: Coordonare interinstituțională

Obiectiv nr.18: Consolidarea și asigurarea realizării procesului de monitorizare a actelor normative publicate în Monitorul Oficial al Republicii Moldova în vederea identificării sarcinilor ce revin ministerelor și altor autorități din subordinea Guvernului.

Riscuri interne:

Nerespectarea procedurilor interne și a termenelor la toate etapele de monitorizare;

Necesitatea suplimentară de resurse (timp, personal, instrumente de lucru individuale) pentru monitorizare;

Aplicarea tardivă sau neaplicarea instrumentelor de monitorizare;

Acordarea unor termene restrânse pentru elaborarea informațiilor;

Riscuri externe:

Instabilitate politică (promovare în dependență de interese și viziuni);

Deficiențe de colaborare și comunicare interinstituțională. Receptivitate scăzută din partea furnizorilor de informații;

Prezentarea neconformă de către furnizori a datelor solicitate (tardiv, incomplet, eronat etc.);

<i>Perceperea diferită a informației solicitate</i>				
18.1. Instituirea unui mecanism eficient de monitorizare a executării sarcinilor trasate de Guvern	Ghid elaborat și aprobat	Iulie	Direcția monitorizare și control	Hotărârea Guvernului nr. 90/2023; Acțiunea 1.6.
18.2. Organizarea și coordonarea procesului de monitorizare a actelor normative publicate în Monitorul Oficial al Republicii Moldova în vederea identificării sarcinilor ce revin ministerelor și altor autorități din subordinea Guvernului	100% de acte normative publicate în Monitorul Oficial al Republicii Moldova, monitorizate	Decembrie	Direcția monitorizare și control	Legea nr. 136/2017; Hotărârile Guvernului nr.610/2018 nr.657/2009
Obiectivul nr. 19: Consolidarea și asigurarea realizării procesului de monitorizare a măsurilor, sarcinilor și indicațiilor rezultate din ședințele Guvernului, ședințele de lucru ale membrilor Guvernului, ședințele de lucru prezidate de Prim-ministru, secretarul general al Guvernului, secretarul de stat etc				
Riscuri interne: <i>Nerespectarea procedurilor interne și a termenelor la toate etapele de monitorizare.</i> <i>Necesitatea suplimentară de resurse (timp, personal, instrumente de lucru individuale) pentru monitorizare.</i> <i>Aplicarea tardivă sau neaplicarea instrumentelor de monitorizare.</i> <i>Lipsa experienței în realizarea activității planificate.</i> <i>Acordarea unor termene restrânse pentru elaborarea informațiilor.</i> Riscuri externe: <i>Instabilitatea deciziilor politice, lipsa consecvenței decizionale.</i> <i>Deficiențe de colaborare și comunicare interinstituțională. Receptivitate scăzută din partea furnizorilor de informații.</i> <i>Cunoștințe și abilități insuficiente a personalului responsabil.</i> <i>Prezentarea neconformă de către furnizori a datelor solicitate (tardiv, incomplet, eronat etc.).</i>				
19.1. Organizarea și coordonarea procesului de executare de către ministere, alte autorități și instituții publice a măsurilor, sarcinilor și indicațiilor rezultate din ședințele Guvernului, ședințele de lucru ale membrilor Guvernului, ședințele de lucru prezidate de: Prim-ministru, secretarul general al Guvernului, secretarul de stat etc	100% de măsuri, sarcini și indicații rezultate din ședințele Guvernului, ședințele de lucru ale membrilor Guvernului, ședințele de lucru prezidate de: Prim-ministru, secretarul general al Guvernului, secretarul de stat etc., monitorizate.	Decembrie	Direcția monitorizare și control	Legea nr. 136/2017; Hotărârile Guvernului nr.610/2018 nr.657/2009
Obiectiv nr. 20: Asigurarea monitorizării disciplinei de implementare a cerințelor/recomandărilor stabilite în Hotărârile Curții de Conturi, înaintate pe domeniile de competență ale Cancelariei de Stat.				
Riscuri interne: <i>Deficiențe de colaborare și comunicare. Receptivitate scăzută din partea furnizorilor de informații;</i> <i>Aplicarea tardivă sau neaplicarea instrumentelor de monitorizare;</i> <i>Efectuarea tardivă a analizei datelor colectate în domeniile de competență;</i> <i>Rapoarte prezentate tardiv;</i> Riscuri externe:				

<i>Reticența și tergiversarea implementării recomandărilor; Fluctuația echipelor manageriale ale părților auditate; Nerespectarea termenelor de implementare și raportare; Prezentarea neconformă de către furnizori a informației solicitate (tardiv, incomplet, eronat etc.)</i>				
20.1. Asigurarea procesului de conlucrare în cadrul misiunilor de audit desfășurate de către Curtea de Conturi în cadrul Cămarilor de Stat, precum și organizarea mecanismului de ținere a evidenței, monitorizare și raportare a implementării recomandărilor/cerințelor înaintate pe domeniile de competență ale Guvernului și Cămarilor de Stat	100% recomandări/cerințe înaintate pe domeniile de competență ale Guvernului și Cămarilor de Stat, luate la evidență, monitorizate și raportate. 100% asigurat procesul de conlucrare în cadrul misiunilor de audit desfășurate de către Curtea de Conturi în cadrul Cămarilor de Stat.	Decembrie	Direcția monitorizare și control	Legea nr. 136/2017; Hotărârile Guvernului nr.610/2018 nr.657/2009
PROGRAMUL: SUSTENABILITATEA ADMINISTRAȚIEI PUBLICE				
Sub-programul: Reforma administrației publice				
Obiectivul nr. 21: Consolidarea activității și creșterea eficienței autorităților publice				
Riscuri interne: <i>Procese complexe ce țin de examinarea unui volum major de informații caracteristic activității AP; Posibile deficiențe de comunicare și colaborare instituțională; Fluctuația necontrolată de personal; Managementul ineficient al delegării sarcinilor- Reticența față de schimbări și lipsa capacităților de planificare strategică ;</i> Riscuri externe: <i>Instabilitatea deciziilor politice, lipsa consecvenței decizionale cu privire la activitatea AP; Limitarea finanțării externe; Deficiențe de colaborare și comunicare interinstituțională, în particular cu Ministerul Finanțelor; Impedimente legate de an electoral la nivel local.</i>				
21.1. Aprobarea proiectului Strategiei de reformă a administrației publice pentru perioada 2023-2030	Hotărâre de Guvern adoptată	Martie	Direcția administrație publică	(UE) Planul de acțiuni pentru implementarea măsurilor propuse de către Comisia Europeană în Avizul său privind cererea de aderare a Republicii Moldova la Uniunea Europeană Hotărârea Guvernului nr. 90/2023, Acțiunea

					1.1
21.2. Elaborarea și aprobarea Programului pentru implementarea SRAP (etapa I)	Hotărâre de Guvern aprobată	Mai	Direcția publică	administrație	(UE) Planul de acțiuni pentru implementarea măsurilor propuse de către Comisia Europeană în Avizul său privind cererea de aderare a Republicii Moldova la Uniunea Europeană
21.3. Elaborarea studiului privind competențele administrației publice locale, partajate între diferite nivele de administrare în contextul reformei sistemului administrativ	Studiul și Nomenclatorul competențelor elaborat	Septembrie	Direcția publică	administrație	Hotărârea Parlamentului nr. 28/2023 Hotărârea Guvernului nr.90/2023, Acțiunea 1.11.
21.4. Crearea și operaționalizarea Unității de implementare și monitorizare a reformei administrației publice locale	Hotărâre de Guvern adoptată	Iulie	Direcția publică	administrație	Hotărârea Parlamentului nr. 28/2023; Hotărârea Guvernului nr.90/2023, Acțiunea 1.12.
21.5. Elaborarea și aprobarea proiectului de lege privind amalgamarea voluntară	Proiect de lege aprobat de Guvern și transmis Parlamentului	Aprilie	Direcția publică	administrație	Hotărârea Parlamentului nr. 28/2023; Hotărârea Guvernului nr.90/2023, Acțiunea 1.9.
21.6. Elaborarea și aprobarea metodologiei de amalgamare voluntară a autorităților administrației publice locale	Hotărâre de Guvern aprobată	Iulie	Direcția publică	administrație	Hotărârea Parlamentului nr. 28/2023 Hotărârea Guvernului nr.90/2023, Acțiunea 1.10.
21.7. Îmbunătățirea reprezentativității, legitimității și responsabilizării democratice a consiliilor locale și aleșilor executivi la nivel local și raional, inclusiv reducerea numărului de consilieri locali și raionali pentru a facilita procesul de amalgamare	Situația actuală evaluată, atât modul de funcționare al consiliilor locale, cât și legislația, inclusiv Codul Electoral; Modificări promovate și adoptate ale legislației primare și secundare în domeniu, inclusiv a Codului Electoral, privind alegerea	Mai; Decembrie	Direcția publică	administrație	Hotărârea Parlamentului nr. 28/2023

voluntară	vicepreședinților și viceprimarilor exclusiv din rândul consilierilor raionali și locali și reducerii numărului general de consilieri locali și raionali proporțional cu populația; Măsuri implementate; rapoarte de monitorizare realizate.				
21.8. Elaborarea și aprobarea proiectului de lege privind instituțiile publice	Proiect de lege aprobat de Guvern și transmis Parlamentului	Septembrie	Direcția publică	administrație	Hotărârea Parlamentului nr. 28/2023 Hotărârea Guvernului nr. 90/2023, Acțiunea 1.8.
21.9. Revizuirea, simplificarea și creșterea eficacității controlului legal asupra actelor emise de administrație publică locală	Raport de evaluare efectuat	Decembrie	Direcția publică	administrație	Hotărârea Parlamentului nr. 28/2023
21.10. Unificarea procedurilor administrative ale oficiilor teritoriale ale Cămarilor de Stat, astfel încât spețe similare să primească soluții similare	Cadrul normativ modificat	Decembrie	Direcția publică	administrație	Hotărârea Parlamentului nr. 28/2023
21.11. Efectuarea analizelor funcționale comprehensive pe sectoare ale administrației publice centrale”	Numărul de analize funcționale efectuate, recomandări identificate	Decembrie	Direcția publică	administrație	Hotărârea Parlamentului nr. 28/2023 Hotărârea Guvernului nr. 90/2023; Acțiunea 1.2.
21.12. Consolidarea democrației locale și dezvoltarea dialogului de postmonitorizare dintre Guvernul Republicii Moldova și Congresul Autorităților Locale și Regionale al Consiliului Europei (CALRE) în conformitate cu Recomandarea CALRE nr. 436/2019 și Foaia de parcurs privind democrația locală și regională în Republica Moldova revizuită	Ponderea (%) acțiunilor realizate în termenul stabilit în Foaia de parcurs revizuită CG/MON(2021)18-04 privind democrația locală și regională în Republica Moldova, semnată de Guvernul Republicii Moldova cu CALRE la 15 aprilie 2021	Martie	Direcția publică	administrație	(UE) Planul de acțiuni pentru implementarea măsurilor propuse de către Comisia Europeană în Avizul său privind cererea de aderare a Republicii Moldova la Uniunea Europeană (acțiunea 6.2.1.2) (UE); Hotărârea Guvernului nr.90/2023, Acțiunea 1.13.
21.13. Consolidarea capacităților reprezentanților oficiilor teritoriale ale	4 sesiuni de instruire pentru oficiile teritoriale ale Cămarilor de Stat organizate	Decembrie	Direcția publică	administrație	Hotărârea Parlamentului

Cancelarii de Stat în domeniul relaționării cu autoritățile publice locale				nr. 28/2023
21.14. Consultarea obligatorie a reprezentanților autorităților publice locale în procesul de luare a deciziilor de către administrația publică centrală, ceea ce vizează competențele administrației publice locale	100% proiecte de decizii consultate cu autoritățile publice locale	Decembrie	Direcția administrație publică	Hotărârea Parlamentului nr. 28/2023
Obiectivul nr. 22: Asigurarea desfășurării vizitelor membrilor Guvernului în teritoriu				
Riscuri interne: <i>Suprapunerea sarcinilor/activităților delegate cu procesul desfășurării vizitelor;</i> <i>Reticența unor autorități publice în procesul examinării problemelor abordate de cetățeni în teritoriu;</i> Riscuri externe: <i>Modificarea agendei de lucru a miniștrilor și conducătorilor autorităților publice;</i> <i>Tergiversarea termenelor de prezentare a informațiilor solicitate;</i> <i>Nemulțumirea cetățenilor de calitatea răspunsurilor recepționate</i>				
22.1. Asigurarea și coordonarea procesului de organizare și desfășurare a vizitelor membrilor Guvernului în unitățile administrativ-teritoriale	Numărul întreprinderilor organizate; Numărul localităților vizitate și a participanților la întreprinderi	Decembrie	Direcția administrație publică	Hotărârea Guvernului nr.368/2018
22.2. Analiza, monitorizarea, evaluarea soluționării problemelor abordate de cetățeni în cadrul vizitelor în unitățile administrativ-teritoriale	Rapoarte elaborate ca urmare a vizitelor efectuate în teritoriu	Decembrie	Direcția administrație publică	Hotărârea Parlamentului nr. 28/2023
Sub-programul: Servicii publice				
Obiectivul nr. 23: Sporirea calității și accesibilității serviciilor publice				
Riscuri interne: <i>Lipsa de coordonare pe verticală cu factorii de decizie a procesului de modernizare a serviciilor publice;</i> <i>Abilități insuficiente de elaborare a cadrului normativ și metodologic;</i> <i>Nerespectarea termenului de realizare ca urmare a apariției situațiilor neprevăzute.</i> Riscuri externe: <i>Tergiversarea procesului de avizare/consultare/expertiză a proiectelor de hotărâre de Guvern de către factorii implicați;</i> <i>Necesitatea angajării personalului contractual calificat în domeniul modernizării serviciilor publice</i>				
23.1. Asigurarea promovării actelor normative pe segmentul modernizarea serviciilor publice	Numărul proiectelor de acte normative promovate	Decembrie	Direcția administrație publică	Hotărârile Guvernului nr.657/2009

Sub-programul: Funcționari publici profesioniști și integri				
Obiectivul nr. 24: Eficientizarea managementului funcționarilor publici				
Riscuri interne: <i>Schimbări structurale instituționale;</i> <i>Resurse umane insuficiente pentru executarea sarcinilor delegate;</i> <i>Capacitate instituțională redusă asociate fluctuației resurselor umane în subdiviziune;</i> Riscuri externe: <i>Instabilitate politică și instituțională.</i> <i>Examinări formale și superficiale a proiectelor de acte normative de către autoritățile publice;</i> <i>Tergiversarea procesului de avizare a proiectelor de acte normative de către factorii implicați;</i> <i>Reticență față de schimbări</i>				
24.1. Aprobarea proiectului de modificare a Legii nr.155/2011 privind aprobarea Clasificatorului unic al funcției publice în scopul sporirii accesului la funcția publică	Proiect de lege aprobat de Guvern și transmis Parlamentului	Iunie	Direcția managementul funcției publice	Hotărârea Guvernului nr. 90/2023, Acțiunea 1.3.
24.2. Aprobarea modificărilor la Hotărârea Guvernului nr.201/2009 privind punerea în aplicare a prevederilor Legii nr.158/2008 privind funcția publică și statutul funcționarului publice în scopul perfecționării procedurilor de personal aplicate funcționarilor publici	Hotărâre de Guvern aprobată	Decembrie	Direcția managementul funcției publice	Hotărârea Guvernului nr. 90/2023, Acțiunea 1.4.
24.3. Aprobarea proiectului hotărârii Guvernului privind stagiile plătite în serviciul public în vederea sporirii atractivității funcției publice pentru tinerii specialiști	Hotărâre de Guvern aprobată	Iunie	Direcția managementul funcției publice	Hotărârea Guvernului nr. 90/2023, Acțiunea 1.5.
Obiectivul nr.25: Sporirea competențelor profesionale ale personalului din autoritățile publice				
Riscuri interne: <i>Impedimente în procesul de colectare a datelor privind identificarea necesităților de dezvoltare profesională;</i> <i>Stabilirea limitată a priorităților de instruire;</i> Riscuri externe: <i>Resurse financiare insuficiente planificare și alocate pentru dezvoltarea profesională;</i> <i>Interesul scăzut a funcționarilor publici de participare la activitățile de instruire</i>				
25.1. Elaborarea și aprobarea Programului anual de dezvoltare profesională a	Hotărâre de Guvern adoptată; Numărul de persoane instruite;	Ianuarie	Direcția managementul funcției publice	Hotărârea Guvernului nr. 90/2023

funcționarilor publici din cadrul autorităților administrației publice				
25.2. Elaborarea conceptelor programelor de instruire pentru responsabili de resurse umane din cadrul autorităților publice centrale și locale	Conceptul Programului elaborat	Iulie	Direcția managementul funcției publice	Hotărârea Guvernului nr. 90/2023
Obiectivul nr. 26: Sporirea competențelor profesionale ale personalului din autoritățile publice				
Riscuri interne: <i>Identificarea incorectă a necesităților de instruire;</i> <i>Stabilirea incorectă a priorităților de instruire;</i> Riscuri externe: <i>Neplanificarea alocațiilor suficiente pentru dezvoltarea profesională;</i> <i>Neprezentarea la activitățile de instruire planificate</i>				
26.1. Elaborarea și aprobarea Programului anual de dezvoltare profesională a funcționarilor publici din cadrul autorităților administrației publice	Hotărâre de Guvern adoptată; Numărul de persoane instruite	Februarie	Direcția managementul funcției publice și resurse umane	Hotărârea Guvernului nr. 235/2021
26.2. Elaborarea și implementarea Programului de instruire managerială pentru funcționarii publici de conducere de nivel superior	Program elaborat; Numărul de persoane instruite	Iunie	Direcția managementul funcției publice și resurse umane	Hotărârea Guvernului nr. 235/2021
PROGRAMUL: POLITICI SECTORIALE				
Sub-programul: Control de stat				
Obiectivul nr.27: Realizarea atribuțiilor de supraveghere a controalelor de stat asupra activității de întreprinzător				
Riscuri interne: <i>Posibile disfuncționalități tehnice a sistemului informațional;</i> <i>Fluctuația necontrolată și lipsa memoriei instituționale;</i> <i>Posibile divergențe asupra necesității modificării cadrului normativ în domeniul controlului de stat asupra activității de întreprinzător;</i> Riscuri externe: <i>Grad redus de receptivitate/conlucrare/promptitudine din partea organelor abilitate cu funcții de control;</i> <i>Reticență din partea organelor abilitate cu funcții de control;</i> <i>Lacune în legislația din domeniul controlului de stat;</i> <i>Tergiversarea aprobării planurilor anuale de acțiuni ale organelor abilitate cu funcții de control;</i> <i>Tergiversarea aprobării rapoartelor de către organelor abilitate cu funcții de control;</i>				

*Lipsa cvorumului membrilor Consiliului național de soluționare a disputelor în domeniul controlului de stat;
Grad redus de receptivitate și participare din partea membrilor Consiliului național de soluționare a disputelor în domeniul controlului de stat în propunerea subiectelor pentru ordinea de zi a ședințelor trimestriale și oferirea recomandărilor de rigoare;*

27.1. Monitorizarea respectării și implementării legislației din domeniul controlului de stat de către organele abilitate cu funcții de control	Ponderea controalelor efectuate de către organele de control prin intermediul Registrului de Stat al Controalelor, %	Decembrie	Secția supravegherea controalelor de stat	Legea nr. 131/2012; Hotărârea Guvernului nr. 464/2018
27.2. Acordarea suportului consultativ persoanelor supuse controlului și organelor abilitate cu funcții de control în privința aplicării principiilor și mecanismelor prevăzute de Legea nr. 131/2012 privind controlul de stat asupra activității de întreprinzător	100% consultații acordate persoanelor supuse controlului și acordarea suportului metodologic organelor de control	Decembrie	Secția supravegherea controalelor de stat	Legea nr. 131/2012; Hotărârea Guvernului nr. 355/2020
27.3. Elaborarea și aprobarea Raportului anual agregat privind controlul de stat asupra activității de întreprinzător pentru perioada anului 2021-2022	Raport elaborat și publicat	Aprilie	Secția supravegherea controalelor de stat	Hotărârea Guvernului nr. 355/2020
27.4. Elaborarea modificărilor la Hotărârea Guvernului nr. 355/2020 cu privire la aprobarea Metodologiei de stabilire a obiectivelor și indicatorilor de performanță a organelor de control de stat asupra activității de întreprinzător	Act normativ elaborat	Decembrie	Secția supravegherea controalelor de stat	Hotărârea Guvernului nr. 355/2020

Sub-programul: Diaspora

Obiectivul nr. 28: Consolidarea cadrului strategic și stabilirea direcțiilor prioritare de activitate în domeniul diaspora, migrație și dezvoltare

Riscuri interne:

Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului calificat;

Posibile defecțiuni tehnice de stocare a informației;

Deficiența de management al timpului în procesul de elaborare și consultare a documentelor de politici;

Schimbări structurale

Riscuri externe:

Imprevizibilitatea deciziilor politice;

Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională;

Reforma Cancelariei de Stat și restructurarea Biroului relații cu diaspora

28.1. Promovarea Programului național de stimulare a revenirilor și facilitare a	Hotărâre de Guvern adoptată	Mai	Biroul relații cu diaspora	Hotărârea Guvernului nr. 200/2016;
--	-----------------------------	-----	----------------------------	------------------------------------

(re)integrării cetățenilor Republicii Moldova implicați în procesul de migrație pentru anii 2023-2027, în scopul asigurării unui sistem comprehensiv și eficient de stimulare a revenirii și facilitare a reintegrării cetățenilor afectați de migrație, prin asigurarea întregului ciclu de politici, servicii și produse în domeniu și implementarea instrumentelor sustenabile de asistență și suport				Hotărârea Guvernului nr.90/2023, Acțiunea 3.32.
28.2. Elaborarea proiectului hotărârii de Guvern cu privire la aprobarea Strategiei Naționale „Diaspora - 2030”	Hotărâre de Guvern adoptată	Decembrie	Biroul relații cu diaspora	Hotărârea Guvernului nr. 725/2017;
Aprobarea Programului național pentru diasporă	Hotărâre de Guvernul aprobată	Decembrie	Biroul relații cu diaspora	Hotărârea Guvernului nr.90/2023, Acțiunea 3.31.
28.3. Dezvoltarea și pilotarea unui subprogram guvernamental de stagii pentru studenții sau absolvenții instituțiilor universitare de peste hotarele țării	Număr de granturi acordate	Decembrie	Biroul relații cu diaspora	Hotărârile Guvernului nr. 725/2017; nr. 200/2016; Hotărârea Guvernului nr.90/2023, Acțiunea 3.33.
28.4. Asigurarea activității Comitetului Interministerial în domeniul DMD și a Comitetelor Locale în domeniul DMD	2 ședințe ale Comitetului interministerial în domeniul DMD organizate și 2 Procese-verbale; 2 ședințe ale Comitetelor locale în domeniul DMD	Martie Noiembrie	Biroul relații cu diaspora	Hotărârea Guvernului 725/2017
28.5 Crearea și instituționalizarea Consiliului Guvern – Diasporă	Număr de grupuri de lucru Guvern – Diasporă constituite	Decembrie	Biroul relații cu diaspora	Hotărârea Guvernului nr.90/2023, Acțiunea 3.35.
Obiectivul nr. 29: Mobilizarea, valorificarea și recunoașterea potențialului uman al diasporei, implicarea directă și indirectă a diasporei în dezvoltarea economică durabilă a Republicii Moldova				
Riscuri interne: <i>Resurse financiare limitate;</i> <i>Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului calificat;</i> Riscuri externe: <i>Interesul scăzut al APL și al diasporei privind aplicarea la proiecte și participarea la evenimente;</i> <i>Interes scăzut din partea partenerilor de dezvoltare și asistență externă;</i>				
29.1. Organizarea și desfășurarea Zilelor	Programe organizate și desfășurate;	August	Biroul relații cu diaspora	Hotărârile Guvernului

Diasporei și a Programului DOR	Număr de beneficiari			nr. 200/2016 nr. 735/2016
29.2. Desfășurarea Programului de predare a limbii române pentru profesorii centrelor educaționale din diasporă	20 profesori instruiți	Noiembrie	Biroul relații cu diaspora	Hotărârea Guvernului nr. 725/2017
29.3. Implementarea programului guvernamental de granturi „Diaspora Engagement Hub”	Număr de granturi acordate	Decembrie	Biroul relații cu diaspora	Hotărârea Guvernului nr.90/2023, Acțiunea 3.34.
29.4. Coordonarea și asigurarea implementării Programului „Diaspora Acasă Reușește DAR 1+3”	40 de proiecte finanțate	Decembrie	Biroul relații cu diaspora	Hotărârea Guvernului nr. 801/2018
29.5. Conlucrarea cu partenerii externi în vederea implicării diasporei în dezvoltarea economică durabilă a Republicii Moldova	4 proiecte implementate	Decembrie	Biroul relații cu diaspora	Hotărârea Guvernului nr. 725/2017
29.6. Promovarea de noi inițiative de afaceri în domeniul antreprenorialului social cu și pentru diaspora	10 potențiali antreprenori din diasporă/migranți reveniți selectați și instruiți în domeniul afacerilor sociale; 1 Sesiune structurată de tutoriat, mentorat și formare experimentală, organizată	Decembrie	Biroul relații cu diaspora	Hotărârea Guvernului nr. 200/2016
Sub-programul: Reintegrarea țării				
Obiectivul nr. 30: Asigurarea unei interacțiuni permanente în toate platformele de dialog pentru reglementarea transnistreană și identificarea unor soluții viabile la problemele actuale				
Riscuri interne: <i>Politizarea excesivă de către reprezentanții Tiraspolului a unor subiecte de pe agenda procesului de negocieri și instituirea barierelor premeditate pentru a condiționa obținerea unor compromisuri pe alte aspecte;</i> <i>Blocarea permanentă de către delegația de la Tiraspol a deciziilor Comisiei Unificate de Control îndreptate spre soluționarea celor mai urgente probleme din Zona de Securitate și încălcarea angajamentelor anterior asumate;</i> <i>Prestație tactică și tehnică insuficientă din partea coordonatorilor grupurilor de lucru și a experților de la Chișinău în formatele de dialog privind reglementarea transnistreană;</i> Riscuri externe: <i>Exercitarea unor presiuni din partea unor parteneri externi în vederea obținerii unor formule de compromis doar din partea Republicii Moldova;</i> <i>Stabilirea dialogului direct dintre partenerii internaționali și exponenții Tiraspolului în lipsa unei coordonări cu autoritățile de la Chișinău și preluarea denaturată a unor mesaje vizavi de procesul de reglementare sau implementarea unor proiecte de asistență cu evitarea autorităților Republicii Moldova;</i> <i>Escaladarea situației de securitate în regiunea transnistreană, cu riscuri directe la adresa securității naționale, suveranității și integrității teritoriale a țării.</i>				
30.1. Menținerea interacțiunii în formatele de negocieri privind reglementarea transnistreană, inclusiv la nivel de reprezentanți politici și grupuri de lucru	Interacțiune menținută; Probleme stringente eficient gestionate și soluționate	Decembrie	Biroul politici de reintegrare	Hotărârea Guvernului 90/2023, Acțiunea 5.2.; angajamentele

sectoriale, în vederea soluționării problemelor actuale cu care se confruntă locuitorii de pe ambele maluri ale Nistrului				asumate în negocieri
30.2. Intensificarea dialogului cu partenerii internaționali relevanți și cei implicați în procesul de negocieri privind reglementarea transnistreană, în vederea menținerii stabilității și a evitării escaladării tensiunilor	Dialog aprofundat; Stabilitate și securitate națională asigurată	Decembrie	Biroul politici de reintegrare	Hotărârea Guvernului 90/2023, Acțiunea 5.3.
Obiectivul nr.31: Implementarea proiectelor de dezvoltare durabilă și promovarea politicilor sectoriale de reintegrare				
Riscuri interne: <i>Resurse financiare insuficiente pentru implementarea unor proiecte complexe și cu impact strategic;</i> <i>Fluctuație permanentă a funcționarilor publici cu repercusiuni asupra păstrării și transmiterii memoriei instituționale și a expertizei pe dosare tematice;</i> <i>Lipsa cursurilor de formare profesională în domeniile de referință.</i>				
Riscuri externe: <i>Interacțiunea directă dintre partenerii externi și exponenții de la Tiraspol în realizarea unor proiecte ce nu se încadrează în logica procesului de reintegrare;</i> <i>Tratarea de către unii actori externi a Chișinăului și a Tiraspolului ca pe două părți egale, desconsiderând unitatea teritorială a Republicii Moldova;</i> <i>Efecte inverse ale proiectelor oferite de donatorii externi, accentuând și mai mult separarea decât apropierea malurilor r. Nistru și fără a aduce o plus valoare la sprijinirea obiectivului de reglementare atotcuprinzătoare și definitivă.</i>				
31.1. Coordonarea activității autorităților administrației publice centrale și locale în vederea elaborării și promovării unor politici coerente și uniforme de reintegrare a țării, inclusiv pe platforma Comisiei guvernamentale pentru reintegrarea țării	Decizii aprobate și implementate; Număr de ședințe de lucru desfășurate cu autoritățile administrației publice	Decembrie	Biroul politici de reintegrare	Hotărârile Guvernului: nr. 545/2016; nr.90/2023, Acțiunea 5.1.
31.2. Ajustarea cadrului normativ aplicat agenților economici din regiunea transnistreană, în vederea încadrării treptate a acestora în câmpul legal al Republicii Moldova și în spațiul economico-comercial unic	Acte normative aprobate	Decembrie	Biroul politici de reintegrare	Hotărârile Guvernului: nr. 1001/2001; nr. 815/2005; nr. 1232/2016; nr. 960/2017; nr. 90/2023, Acțiunea 5.5.
31.3. Aprobarea Programului activităților de reintegrare a țării pentru anul 2023	Hotărâre a Guvernului aprobată; Proiecte eligibile selectate și implementate	Mai	Biroul politici de reintegrare	Hotărârile Guvernului: nr. 131/2014 nr. 90/2023, Acțiunea 5.6

31.4. Asigurarea respectării drepturilor fundamentale ale omului în localitățile din stânga Nistrului și mun. Bender, inclusiv a drepturilor la libera circulație, la proprietate al fermierilor din raionul Dubăsari, la protecția identității culturale și a valorilor naționale, la educație în limba maternă, precum și asigurarea bunei funcționări a școlilor cu predare în limba română	Măsuri de asistență și suport realizate; Drepturi și libertăți fundamentale protejate	Decembrie	Biroul politici de reintegrare	Hotărârea Guvernului 90/2023, Acțiunea 5.4.
31.5 Dezvoltarea cooperării cu instituțiile din societatea civilă în vederea promovării măsurilor de consolidare a încrederii între ambele maluri ale Nistrului, a combaterii acțiunilor de dezinformare și informării corecte a opiniei publice de pe cele două maluri despre esența politicilor de reintegrare a țării	Parteneriate consolidate; Pozii comune coordonate; Opinie public informată	Decembrie	Biroul politici de reintegrare	Hotărârile Guvernului nr. 131/2014 nr. 90/2023, Acțiunea 5.7.

Obiectiv nr. 32: Promovarea activităților și a proiectelor menite să apropie cele două maluri ale Nistrului

Riscuri interne:

Insuficiența de cadre calificate la nivel local pentru a acoperi calitativ și operativ toate activitățile necesare;

Capacități financiare și tehnice limitate pentru satisfacerea nevoilor beneficiarilor proiectelor de asistență;

Riscuri externe:

Diminuarea volumului investițiilor partenerilor de dezvoltare în programele și proiectele aflate în derulare;

Politizarea de către Tiraspol a programelor de dezvoltare, blocarea acestora sau introducerea condiționalităților politice.

32.1. Promovarea activităților și a proiectelor, inclusiv cu suportul donatorilor externi, menite să apropie cele două maluri ale Nistrului, să sporească atractivitatea malului drept, se dezvolte durabil localitățile, să rezolve problemele stringente ale cetățenilor și să consolideze capacitățile Biroului politici de reintegrare	Genuri de activități și de proiecte implementate; Impact marcat asupra obiectivului de reintegrare a țării.	Decembrie	Biroul politici de reintegrare	Hotărârea Guvernului nr.131/2014
--	--	-----------	--------------------------------	----------------------------------

PROGRAMUL: MANAGEMENT INSTITUȚIONAL

Sub-programul: Realizarea funcțiilor administrative, organizatorice și de reprezentare

Obiectivul nr. 33: Asigurarea procesului de planificare instituțională în cadrul Cancelariei de Stat

Riscuri interne:

Depășirea termenului de prezentare a propunerilor și informației solicitate și de elaborare a proiectelor e documente;

Măsuri insuficiente de coordonare a proceselor de planificare și raportare;

Schimbări de ordin structural în cadrul instituției;

Riscuri externe:

Instabilitatea deciziilor politice, lipsa consecvenței decizionale

33.1. Elaborarea Planului de acțiuni al Cancelariei de Stat pentru anul 2023	Ordinul secretarului general al Guvernului adoptat	Decembrie	Direcția planificare strategică și priorități	Hotărârile Guvernului nr. 657/2009; nr. 386/2020
33.2. Elaborarea registrului riscurilor asociate atingerii obiectivelor subdiviziunilor structurale pentru anul 2023	Registrul riscurilor elaborat	Decembrie	Direcția planificare strategică și priorități	Hotărârea Guvernului nr. 657/2009;
33.3. Monitorizarea implementării Planului de acțiuni al Cancelariei de Stat	Raportul pentru anul 2022 elaborat și publicat; 3 rapoarte trimestriale de monitorizare elaborate	Ianuarie; Decembrie	Direcția planificare strategică și priorități	Hotărârile Guvernului nr. 657/2009; nr. 386/2020
33.4. Elaborarea rapoartelor periodice/anuale privind implementarea documentelor de politici publice și de planificare naționale și sectoriale, inclusiv care conțin activități ce țin de competența Cancelariei de Stat	Numărul de rapoarte elaborate	Decembrie	Direcția planificare strategică și priorități; Subdiviziunile structurale ale Cancelariei de Stat	Hotărârea Guvernului nr. 657/2009

Obiectivul nr. 34: Asigurarea reprezentării intereselor Guvernului și ale Cancelariei de Stat în instanțele de judecată**Riscuri interne:**

Numărul mare de ședințe/procese;

Neconformitatea cu linia de timp;

Suprapunere de activități;

Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului calificat;

Insuficiența resurselor umane;

Riscuri externe:

Lacune și prevederi echivoce în legislație;

Carențe în dispozitivul hotărârilor judecătorești (neclarități, ambiguități, omisiuni, erori);

Imprevizibilitatea deciziilor instanțelor judecătorești

34.1. Asigurarea reprezentării în instanțele de judecată a intereselor Guvernului și Cancelariei de Stat, formularea actelor procedurale	Prezența la procese/ședințe asigurată; Acte procedurale elaborate în termenii stabiliți	Decembrie	Direcția contencios și asistență juridică	Codul Administrativ; Codul de Procedură Civilă; Hotărârea Guvernului 657/2009
--	---	-----------	---	---

34.2. Întreprinderea acțiunilor privind executarea hotărârilor judecătorești definitive și irevocabile	Numărul de note informative, acte administrative, proiecte de răspuns elaborate în termen	Decembrie	Direcția contencios și asistență juridică	Codul Administrativ; Codul de Procedură Civilă; Codul de executare
--	---	-----------	---	--

Obiectivul nr. 35: Acordarea asistenței juridice

Riscuri interne:

Suprapunere de activități;

Numărul mare de acte juridice parvenite pentru examinare;

Sesizarea cu întârziere sau eronată a organelor de drept;

Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului calificat;

Riscuri externe:

Lacune și prevederi echivoce în legislație;

Grad redus de receptivitate/promptitudine din partea organelor de drept/autorităților sesizate;

Prezentarea actelor pentru examinare/elaborare cu întârziere;

35.1. Asigurarea examinării cererilor prealabile, petițiilor, sesizărilor organelor de drept, contractelor care angajează răspunderea Guvernului și a Cancelariei de Stat	Numărul de acte administrative elaborate (proiecte de răspuns, contracte, sesizări, reclamații)	Decembrie	Direcția contencios și asistență juridică	Codul Administrativ; Hotărârea Guvernului 657/2009
35.2. Monitorizarea executării acțiunilor aferente proceselor judiciare cu participarea reprezentanților din cadrul autorităților publice centrale, antrenați în reprezentarea intereselor Guvernului în bază de procură	Ponderea indicațiilor în vederea monitorizării proceselor judiciare cu participarea reprezentanților din cadrul autorităților publice centrale remise în termen	Decembrie	Direcția contencios și asistență juridică	Codul Administrativ; Codul de Procedură Civilă

Obiectivul nr. 36: Asigurarea examinării și sistematizării petițiilor (cereri, sesizări, propuneri, demersuri) adresate Guvernului, Prim-ministrului și Cancelariei de Stat, precum și asigurarea activității de primire în audiență a petiționarilor, cu informarea conducerii Guvernului despre această activitate

Riscuri interne:

Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului calificat;

Număr excesiv al petițiilor (cereri, sesizări, propuneri, demersuri) repartizate spre examinare DPRC;

Apariția solicitărilor și sarcinilor ad-hoc;

Termen extins pentru rezoluții și coordonări;

Timp insuficient pentru realizarea audienței;

Imposibilitatea organizării audienței din motive obiective;

Riscuri externe:

Posibile deficiențe de colaborare cu autoritățile publice centrale și locale;

Dezacordul petiționarilor cu răspunsurile primite, inclusiv, la solicitările de acces la informație;

Tergiversarea prezentării informațiilor și răspunsurilor în adresa Cancelariei de Stat de către autoritățile responsabile;

Comportament inadecvat al solicitanților;

<i>Solicitări de audiență ad-hoc la probleme ce prezintă interes pentru societate</i>				
36.1. Examinarea petițiilor cu înaintarea propunerilor de soluționare a problemelor abordate	Numărul petițiilor examinate; Numărul propunerilor înaintate	Decembrie	Direcția petiții și relații cu cetățenii	Codului Administrativ; Hotărârile Guvernului: nr. 610/2018; nr. 657/2009
36.2. Examinarea solicitărilor de acces la informație și înaintarea propunerilor de examinare a acestora de către alte autorități publice potrivit competențelor, cu pregătirea documentelor necesare conform procedurii stabilite	Numărul solicitărilor de acces la informație; Numărul documentelor/răspunsurilor elaborate	Decembrie	Direcția petiții și relații cu cetățenii	Codului Administrativ; Legea nr. 982/2000; Hotărârea Guvernului nr.610/2018
36.3. Organizarea audienței persoanelor fizice și juridice	Numărul solicitărilor de audiență Numărul audiențelor desfășurate	Decembrie	Direcția petiții și relații cu cetățenii	Hotărârile Guvernului: nr. 610/2018; nr. 657/2009
36.4. Informarea conducerii Guvernului despre activitatea în domeniu	Număr informații/rapoarte prezentate	Decembrie	Direcția petiții și relații cu cetățenii	Hotărârea Guvernului nr.610/2018

Obiectivul nr. 37: Colaborarea eficientă a Cancelariei de Stat cu partenerii de dezvoltare

Riscuri interne:

Tergiversarea procesului de elaborare și transmitere a proiectelor de mesaje;

Schimbări constante și imprevizibile în agenda conducerii;

Riscuri externe:

Nerespectarea termenelor-limită de prezentare a informației de către instituțiile responsabile;

Termen restrâns pentru examinarea corespondenței (proiecte, analize, rapoarte, propuneri de suport etc)

37.1. Organizarea ședințelor și asigurarea lucrărilor de secretariat a comitetelor de supraveghere a proiectelor de asistență de care beneficiază Cancelaria de Stat	Cel puțin 6 ședințe organizate	Decembrie	Direcția planificare strategică și priorități	Hotărârea Guvernului nr. 377/2018
37.2. Asigurarea examinării prin prisma priorităților și atribuțiilor Cancelariei de Stat a documentelor aferente cooperării cu organizațiile internaționale și partenerii de dezvoltare	Numărul de note analitice/de opinie elaborate raportat la numărul de documente recepționate	Decembrie	Direcția planificare strategică și priorități; Subdiviziunile structurale ale Cancelariei de Stat	

Obiectivul nr. 38: Organizarea și coordonarea activităților de protecție a secretului de stat

Riscuri interne:

Deficiențe în respectarea măsurilor de protecție de către angajați.

Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului calificat;

Abilități insuficiente în organizarea și desfășurarea instruirilor;

Riscuri externe:

Modificarea cadrului normativ în domeniu;

Reperкусиunile situației pandemice, inclusiv asupra resurselor de personal

38.1. Asigurarea respectării regimului secret a lucrărilor de secretariat	100% documente cu parafa respectivă de secretizare luate la evidență; Numărul de autorizații de acces la secretul de stat eliberate	Decembrie	Secției integritate instituțională și protecția secretului de stat	Legea nr. 245/2008; Hotărârea Guvernului nr.1176/2010
38.2. Instruirea personalului în domeniul protecției secretului de stat	Numărul de persoane instruite pentru perfectarea dreptului de acces la secretul de stat; Numărul de instruiți pentru persoane cu dreptul de acces la secretul de stat privind asigurarea și respectarea regimului secret	Decembrie	Secției integritate instituțională și protecția secretului de stat	Legea nr. 245/2008; Hotărârea Guvernului nr.1176/2010

Obiectivul nr. 39: Consolidarea climatului de integritate instituțională

Riscuri interne:

Depunerea informației incomplete;

Nerespectarea procedurii și termenelor de depunere a declarației, de declarare a cadoului;

Nedeclararea cadourilor, stării de conflict de interese, influențelor necorespunzătoare;

Riscuri externe:

Posibile deficiențe tehnice a Registrului electronic;

Modificarea cadrului normativ în domeniu

39.1. Monitorizarea și asigurarea măsurilor privind respectarea regimului declarării averilor și intereselor personale de către angajații Cămarilor de Stat	100 % de subiecți ai declarării asigurați cu dispozitiv pentru semnătura electronică; Numărul de instruiți ai subiecților declarării privind depunerea declarației de avere și interese personale	Decembrie	Secției integritate instituțională și protecția secretului de stat	Legea nr. 252/2013; Legea nr. 325/2013; Legea nr. 133/2016; Legea nr. 82/2017; Legea nr. 122/2018; Hotărârile Guvernului nr.767/2014; nr. 673/2017; nr. 116/2020; nr. 23/2020
39.2. Organizarea evidenței cadourilor, conflictelor de interese, al influențelor necorespunzătoare și avertizărilor despre posibile ilegalități comise, asigurarea funcționării liniei telefonice pentru informare	100% de cadouri înregistrate în Registrul cadourilor; 100% de cazuri declarate înregistrate în Registrul de evidență a conflictelor de interese; 100% de cazuri declarate înregistrate în Registrul de evidență a influențelor	Decembrie	Secției integritate instituțională și protecția secretului de stat	Legea nr. 252/2013; Legea nr. 325/2013; Legea nr. 133/2016; Legea nr. 82/2017; Legea nr. 122/2018; Hotărârile Guvernului

monitorizate	de Stat și a instituțiilor monitorizate			nr.216/2015
41.2. Asigurarea procesului de raportare, intercorelat cu procesele de elaborare și executare a bugetului	100% întocmirea și prezentarea rapoarte financiare	Decembrie	Direcția financiară și patrimoniu	Legea nr.113/2007 Legea nr.181/2014 Ordinul MF nr.216/2015
Obiectivul nr. 42: Gestionarea eficientă a mijloacelor fixe, valorilor materiale și activelor nefinanciare ale Cancelariei de Stat				
Riscuri interne: <i>Înregistrarea eronată a documentelor primare în sistemul informațional de date;</i> Riscuri externe: <i>Dificultăți de operațiuni a sistemului informațional</i>				
42.1. Analiza, monitorizarea, gestionarea mijloacelor fixe, valorilor materiale precum și inventarierea activelor nefinanciare	100% analiza, monitorizarea și gestionarea mijloacelor fixe, valorilor materiale și inventarierea activelor nefinanciare	Decembrie	Direcția financiară și patrimoniu	Legea nr.113/2007
Obiectivul nr. 43: Asigurarea gestionării eficiente a fondului de retribuire a muncii				
Riscuri interne: <i>Neprezentarea în termen a documentelor primare;</i> Riscuri externe: <i>Dificultăți de operare a sistemului informațional existent</i>				
43.1. Asigurarea evidenței cheltuielilor cu personalul	100% asigurarea evidenței cheltuielilor cu personalul	Decembrie	Direcția financiară și patrimoniu	Legea nr.270/2018
Obiectivul nr. 44: Organizarea și desfășurarea conformă și transparentă a procedurilor de achiziții publice				
Riscuri interne: <i>Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului calificat;</i> <i>Publicarea unor criterii de calificare și selecție discriminatorii, insuficient de detaliate sau incomplete;</i> <i>Depășirea bugetului alocat;</i> <i>Riscuri legate de finanțare (neacceptarea de către conducerea CS a limitei estimate a cheltuielilor prognozate);</i> Riscuri externe: <i>Prevederi legale neclare</i> <i>Disfuncționalități tehnice ale SIA RSAP (incidente înregistrate la softul de sistem sau de aplicații);</i> <i>Forța majoră/Riscuri asociate factorilor climatici (furtuni, inundații, alunecări de teren): factori în afara controlului contractantului care întrerup prestarea serviciilor, de exemplu, inaccesibilitatea din cauza unui dezastru natural</i>				
44.1. Asigurarea organizării și desfășurării procedurilor de achiziții publice pentru asigurarea logistică și materială a	100% proceduri de achiziție desfășurate conform prevederilor legale; Numărul de proceduri de achiziție desfășurate	Decembrie	Direcția financiară și patrimoniu	Legea nr. 131/2015

activităților Prim-ministrului și Cămarilor de Stat	conform prevederilor legale. Numărul de contracte elaborate/semnate.			
Obiectivul nr. 45: Asigurarea gestionării eficiente a patrimoniului Cămarilor de Stat și a instituțiilor publice monitorizate de Cămarile de Stat				
Riscuri interne: <i>Depășirea termenului de elaborare și prezentare a proiectelor spre avizare/aprobare;</i> <i>Posibile deficiențe de comunicare și colaborare instituțională;</i> Riscuri externe: <i>Prezentarea informațiilor necalitative și depășirea termenelor de prezentare a informațiilor de către autoritățile implicate;</i> <i>Tergiversarea avizării proiectelor de acte normative de către factorii implicați</i>				
45.1. Coordonarea și monitorizarea deciziilor și procedurilor de gestiune a patrimoniului public, desfășurate de instituțiile și întreprinderile monitorizate de Cămarile de Stat	Numărul acordurilor de dare în locațiune/comodat emise; Numărul contractelor de locațiune coordonate; Numărul contractelor de comodat coordonate; Numărul autorizațiilor de comercializare emise; Numărul ordinelor CS de instituire a Comisiilor de transmitere a mijloacelor fixe; Numărul actelor de predare-primire elaborate și/sau coordonate; Numărul autorizațiilor de casare emise; Numărul ședințelor Comisiilor de negocieri directe/de comercializare/de casare a activelor neutilizate, la care s-a participat	Decembrie	Direcția financiară și patrimoniu	Legea nr. 100/2017; Legea nr. 29/2018; Legea nr. 91/2007; Legea nr. 121/2007; Hotărârile Guvernului nr. 610/2018; nr. 657/2009; nr. 63/2019; nr. 901/2015; nr. 480/2008; nr. 483/2008; nr. 500/1998
45.2. Asigurarea suportului necesar și/sau promovarea proiectelor de acte normative cu privire la transmiterea bunurilor, ce constituie proprietate publică, proiectelor de acte normative, aferente activității instituțiilor și întreprinderilor monitorizate de Cămarile de Stat	Numărul proiectelor de acte normative coordonate; Numărul proiectelor de acte normative avizate; Numărul proiectelor de acte normative elaborate; Numărul regulamentelor interne/instrucțiunilor/structurilor/organigramelor/statelor de personal/schemelor de încadrare a personalului instituțiilor și întreprinderilor monitorizate de Cămarile de stat, coordonate.	Decembrie	Direcția financiară și patrimoniu	Legea nr. 100/2017; Legea nr. 91/2007; Hotărârea Guvernului nr. 610/2018; Hotărârea Guvernului nr. 657/2009
Sub-programul: Dezvoltarea instrumentelor de management a documentelor, mijloacelor de comunicare și a sistemelor informaționale				
Obiectivul nr. 46: Asigurarea unei abordări coordonate și unificate de gestionare a platformelor tehnologice guvernamentale și implementare a cadrului de interoperabilitate a sistemelor informaționale instituționale				
Riscuri interne: <i>Insuficiența resurselor umane și a potențialului necesar;</i>				

Defecțiuni tehnice sau alți factori ce pot duce la situații imprevizibile, inclusiv din partea administratorului platformei MCloud;
 Apariția unor cheltuieli neplanificate;
 Echipament tehnic neperformant sau insuficient;
 Lipsa/executarea tardivă a acțiunilor de mentenanță a echipamentelor/sistemelor informaționale;
 Ineficiența mecanismului de aplicare a măsurilor de securitate prin niveluri multiple de securitate, inclusiv elemente de câmp sau date, nivel de autoritate, nivel de categorie a datei.

Riscuri externe:
 Defecțiuni tehnice sau alți factori ce pot duce la situații imprevizibile, inclusiv din partea administratorului platformei MCloud;
 Imperfecțiunea/perimarea cadrului legal care reglementează activitatea și structura autorităților publice;
 Echipament tehnic neperformant sau insuficient;
 Acces neautorizat al utilizatorilor la Sistemul informațional automatizat;
 Desuetudinea Instrucțiunii privind asigurarea securității datelor cu caracter personal din cadrul SIA „RFPFP”
 Ineficiența și implementarea incompletă a sistemului electronic de circulație a documentelor;
 Lipsa feedbackului angajaților în procesul de testare a sistemului e-management (pentru depistarea neajunsurilor în proces productiv și/sau pentru îmbunătățirea sistemului);
 Reticența colaboratorilor Cămarilor de Stat în aplicarea sistemului actualizat.

46.1. Asigurarea suportului tehnico-informațional în procesul de administrare, monitorizare și dezvoltare a sistemelor informaționale și paginilor web (www.cancelaria.gov.md; www.gov.md, www.cs-edocs.gov.md, www.particip.gov.md, www.cariere.gov, www.rsal.gov.md, www.mail.gov.md; SIA „RFPFP”, etc.) ale căror posesor este Cancelaria de Stat	Asigurarea standardelor de securitate cibernetică prin accesul autorizat și conturi de utilizator al autorităților publice pe portaluri guvernamentale validate; Dezvoltarea progresivă a Registrului funcțiilor publice și al funcționarilor publici. Asigurarea suportului autorităților publice centrale și locale în accesarea acestuia; Configurarea, administrarea și deservirea infrastructurii IT la nivel de soft și sisteme informaționale; Validarea conturilor de utilizator ale autorităților publice pe portalurile guvernamentale, întru asigurarea standardelor de securitate cibernetică; Înregistrarea actelor administrative incluse de către persoanele autorizate ale autorităților administrației publice locale în Registrul actelor locale.	Decembrie	Secția tehnologia informației și comunicațiilor	Legea nr.158/2008 Legea nr.239/2008 Hotărârile Guvernului nr.1022/2013; nr.467/2003; nr.414/2018; nr.482/2020; nr.188/2012; nr.201/2017
46.2. Asigurarea implementării circulației documentelor electronice interinstituționale prin dezvoltarea SI e-management	Asigurarea progresivă a sistemului e-management pe mediul centralizat de găzduire, cu sincronizarea datelor, monitorizarea și dezvoltarea sistemului de circulație a documentelor în Cancelaria de Stat și Guvern; Acordarea suportului tehnico-metodologic în	Decembrie	Secția Tehnologia Informației și Comunicațiilor Direcția managementul documentelor	Hotărârea Guvernului nr. 710/2011

	procesul de utilizare a C e-management.			
Obiectivul nr. 47: Consolidarea capacităților instituționale ale angajaților CS prin asigurarea cu instruiți privind utilizarea SI e-Management				
Riscuri interne: <i>Fluctuația mare în cadrul Cancelariei de Stat;</i> <i>Reticența angajaților;</i> Riscuri externe: <i>Modificarea proceselor operaționale a SI e-management de către STISC;</i> <i>Deficiențe tehnice.</i>				
47.1. Elaborarea recomandărilor metodice privind utilizarea SI e-Management	1 Recomandare metodică elaborată pentru fpc 1 Recomandare metodică elaborată pentru fpe	Martie	Direcția managementul documentelor	Hotărârea Guvernului 710/2011
47.2. Organizarea instruirilor interne privind utilizarea SI e-manegement	100% din angajați instruiți	Decembrie	Direcția managementul documentelor Secția Tehnologia Informației și Comunicațiilor	
Sub-program: Control intern managerial				
Obiectivul nr. 48: Asigurarea activităților de raportare privind controlul intern managerial în cadrul Cancelariei de Stat				
Riscuri interne: <i>Resurse insuficiente;</i> <i>Recomandări neorientate spre cauze;</i> <i>Tergiversarea procesului de raportare;</i> <i>Neconformitatea cu linia de timp;</i> <i>Număr mare de solicitări de misiuni ad-hoc;</i> Riscuri externe: <i>Modificări frecvente ale cadrului normative;</i> <i>Situația epidemiologică prin COVID-19</i>				
48.1. Efectuarea a 4 misiuni de audit de asigurare	100% de rapoarte de audit elaborate	Decembrie	Serviciul audit intern	Legea nr. 229/2010; Hotărârea Guvernului nr. 124/2018; Ordinul ministrului finanțelor nr. 4/2019
48.2. Elaborarea Raportului privind controlul intern managerial	Raport elaborat; Declarația de răspundere managerială emisă și publicată	Februarie	Direcția planificare strategică și priorități; Serviciul audit intern; Subdiviziunile structurale ale Cancelariei de Stat și instituțiile monitorizate	Legea nr. 229/2010