



GUVERNUL REPUBLICII MOLDOVA

HOTĂRÂRE nr. ____

din _____ 2026

Chișinău

**Cu privire la abrogarea Hotărârii Guvernului nr. 413/2017 pentru aprobarea
Regulamentului privind birourile (secțiile) comercial-economice
în cadrul misiunilor diplomatice și oficiilor consulare
ale Republicii Moldova peste hotare**

În temeiul art. 3 lit. e) și g) și art. 4 alin. (1) lit. b) din Legea nr. 761/2001 cu privire la serviciul diplomatic (republicată în Monitorul Oficial al Republicii Moldova, 2013, nr. 216-220, art. 645), cu modificările ulterioare, al art. 6 lit. h) din Legea nr. 136/2017 cu privire la Guvern (Monitorul Oficial al Republicii Moldova, 2017, nr. 252, art. 412), cu modificările ulterioare, Guvernul HOTĂRĂȘTE:

1. Se abrogă Hotărârea Guvernului nr. 413/2017 pentru aprobarea Regulamentului privind birourile (secțiile) comercial-economice în cadrul misiunilor diplomatice și oficiilor consulare ale Republicii Moldova peste hotare (Monitorul Oficial al Republicii Moldova, 2017, nr. 190-200, art. 502), cu modificările ulterioare.

2. Prezenta hotărâre intră în vigoare la expirarea termenului de o lună de la data publicării în Monitorul Oficial al Republicii Moldova.

Prim-ministru

ALEXANDRU MUNTEANU

Contrasemnează:

Viceprim-ministru,
ministrul afacerilor externe

Mihail POPȘOI

Viceprim-ministru,
ministrul dezvoltării
economice și digitalizării

Eugeniu OSMOCHESCU

NOTĂ DE FUNDAMENTARE

la proiectul Hotărârii de Guvern pentru abrogarea Hotărârii de Guvern nr. 413/2017 pentru aprobarea Regulamentului privind birourile (secțiile) comercial-economice în cadrul misiunilor diplomatice și oficiilor consulare ale Republicii Moldova peste hotare

1. Denumirea sau numele autorului și, după caz, a/al participanților la elaborarea proiectului actului normativ
Prezentul proiect de Hotărâre de Guvern a fost elaborat de către Ministerul Afacerilor Externe (în continuare - MAE).
2. Condițiile ce au impus elaborarea proiectului actului normativ
2.1. Temeiul legal sau, după caz, sursa proiectului actului normativ
Proiectul a fost elaborat în temeiul art. 3 lit. e) și g) și art. 4 alin. (1) lit. b) din Legea nr.761/2001 cu privire la serviciul diplomatic care prevede rolul coordonator al MAE (în raport cu activitatea autorităților centrale de specialitate și a altor autorități publice ale Republicii Moldova) pentru asigurarea realizării unei politici unice și coerente pe plan extern, precum și art.7 lit. e) din Legea nr. 136/2017 cu privire la Guvern care prevede competența Guvernului de a decide în privința constituirii, reorganizării și dizolvării structurilor organizaționale din sfera de competență a ministerelor și altor autorități administrative subordonate Guvernului.
2.2. Descrierea situației actuale și a problemelor care impun intervenția, inclusiv a cadrului normativ aplicabil și a deficiențelor/lacunelor normative
Actualmente, activitatea pe dimensiunea diplomației economice în cadrul misiunilor diplomatice și oficiilor consulare ale Republicii Moldova peste hotare (MDOC) este reglementată de Hotărârea Guvernului nr. 413/2017 pentru aprobarea Regulamentului privind birourile (secțiile) comercial-economice în cadrul misiunilor diplomatice și oficiilor consulare ale Republicii Moldova peste hotare, care stabilește misiunea, obiectivele, atribuțiile, precum și modul de organizare și funcționare a birourilor comercial-economice (BCE) în componența MDOC.
Potrivit cadrului normativ în vigoare, Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării (MDED) și MAE asigură gestionarea activității BCE-urilor, iar MDED este responsabil de procedura de selectare a funcționarilor publici pentru detașare în cadrul acestora. Aplicarea modelului existent instituțional în practică a evidențiat un șir de disfuncționalități care afectează eficiența diplomației economice și capacitatea Republicii Moldova de a-și promova interesele economice externe, după cum urmează:
1. Aspecte administrative și birocratice
Mecanismul actual de funcționare a BCE-urilor presupune proceduri separate de selecție și detașare, proceduri paralele de raportare, coordonare interinstituțională permanentă și gestionarea situațiilor de suprapunere a competențelor. Aceste procese presupun un consum excesiv de resurse administrative, reduce capacitatea de reacție a statului la schimbările economice externe și nu sunt justificate de rezultate măsurabile. Diplomația economică reprezintă o componentă integrantă a politicii externe, iar separarea instituțională artificială reduce coerența și impactul acesteia.
2. Flexibilitatea operațională
Cadrul actual oferă posibilități limitate de ajustare rapidă a resurselor umane în funcție de prioritățile economice emergente sau de evoluțiile contextului internațional. În același timp, rețeaua

diplomatică a MAE dispune de instrumente și mecanisme care ar putea fi valorificate mai eficient pentru asigurarea unei reacții flexibile și coordonate la nivel extern.

3. Coordonarea competențelor și coordonarea strategică

Distribuirea atribuțiilor între MDED și MAE presupune un efort constant de coordonare. În practică, MAE, prin structurile sale de specialitate, asigură o parte semnificativă a coordonării curente a activităților BCE-urilor. Această experiență relevă oportunitatea unei clarificări suplimentare a responsabilităților și a consolidării abordării strategice unificate în domeniul diplomației economice.

4. Evaluarea impactului activităților

Analiza activității BCE-urilor relevă faptul că rezultatele obținute nu sunt întotdeauna uniforme sau suficient de ușor de cuantificat. Se constată un număr relativ limitat de evenimente economice, misiuni sau inițiative comerciale și investiționale care pot fi atribuite direct activității acestora. În același timp, există exemple de misiuni diplomatice fără BCE care au reușit să promoveze eficient interesele economice, ceea ce sugerează oportunitatea unei revizuirii a modelului actual pentru a spori eficiența acestuia.

5. Experiența diplomatică a personalului BCE

Personalul detașat în cadrul BCE-urilor ar trebui să dispună, în mod constant, de experiență diplomatică și de competențele necesare activității într-o misiune diplomatică, inclusiv în ceea ce privește corespondența diplomatică, elaborarea documentelor oficiale, respectarea regulilor de protocol și reprezentarea oficială a statului. Promovarea intereselor economice ale țării presupune, de asemenea, **competențe diplomatice, de negociere și de reprezentare**, specifice diplomaților de carieră, responsabilitatea acestora revenind MAE.

6. Mecanismul de evaluare a performanței

Prevederile HG nr. 413/2017 referitoare la raportarea periodică și indicatorii de performanță nu sunt actuale, întrucât experiența ultimilor ani arată că rapoartele prezentate au, de regulă, un caracter general și descriptiv, cu un nivel redus de indicatori măsurabili și rezultate concrete. Această situație a limitat posibilitatea evaluării obiective a eficienței activității BCE-urilor.

7. Persistența funcțiilor vacante

Din cele 15 birouri comercial-economice prevăzute de HG nr. 959/2018, care însumează 18 funcții, doar o parte sunt active în prezent, restul rămânând vacante pe perioade îndelungate. Această situație generează dezechilibre instituționale, suprasolicită personalul MAE, care preia atribuțiile respective și diminuează capacitatea statului de a valorifica oportunitățile economice externe.

8. Corelarea cost-beneficiu

Cheltuielile aferente activității BCE-urilor sunt suportate din bugetul MAE. În vederea consolidării disciplinei bugetare și a creșterii eficienței utilizării resurselor publice, se impune o analiză periodică a raportului dintre costurile administrative și impactul economic al activităților desfășurate.

În contextul celor expuse, analiza funcționării mecanismului existent indică oportunitatea unor ajustări instituționale menite să consolideze diplomația economică externă printr-un cadru unitar, coerent și pe deplin compatibil cu specificul activității diplomatice. Prin urmare, această abordare vizează consolidarea rolului diplomaților responsabili de dosarul comercial economic din cadrul misiunilor diplomatice și oficiilor consulare ale Republicii Moldova (consilier comercial-

economic) ca parte integrantă a serviciului diplomatic, precum a funcționat până la adoptarea hotărârii Guvernului nr. 413/2017.

Numirile în pozițiile respective vor fi realizate fie din rândul diplomaților de carieră, fie ca diplomați specializați, cu numirea și exercitarea funcției în conformitate cu prevederile Legii nr. 761 din 27 decembrie 2001 cu privire la serviciul diplomatic, inclusiv art. 9 alin. (1) pct. 2 lit. a). Acest model asigură integrarea deplină a diplomației economice în arhitectura politicii externe a statului, respectarea principiilor serviciului diplomatic, precum și claritatea lanțului decizional și a responsabilităților instituționale.

Totodată, pentru a asigura o corelare eficientă între prioritățile de politică externă și obiectivele sectoriale de dezvoltare economică, MAE va institui un mecanism pentru desemnarea consilierilor comercial-economici, ce va permite numirea în funcțiile respective fie a diplomaților de carieră ai MAE, fie a persoanelor cu expertiză sectorială relevantă, propuse de MDED, Agenția de Investiții, Ministerul Agriculturii și Industriei Alimentare sau alte autorități publice centrale de profil, cu detașarea acestora prin decizia MAE, în condițiile și cu respectarea cadrului legal aplicabil serviciului diplomatic. Această abordare permite valorificarea competențelor și expertizei economice existente la nivel național, asigurând concomitent respectarea statutului diplomatic, a disciplinei instituționale și a regulilor de reprezentare externă, precum și consolidarea caracterului profesional și unitar al diplomației economice a Republicii Moldova.

3. Obiectivele urmărite și soluțiile propuse

Obiectivul principal urmărit constă în dezvoltarea unui sistem de diplomație economică, strategic coordonat sub egida MAE, care să asigure:

- **consolidarea capacității statului** de a-și promova mai eficient interesele comerciale și investiționale pe plan internațional;
- **alinierea cadrului normativ** la bunele practici europene, în care gestionarea și coordonarea rețelelor economice externe se realizează, în principal, prin intermediul ministerelor afacerilor externe.
- **asigurarea coerenței politicilor** și utilizarea eficientă a resurselor umane, având ca scop **creșterea impactului activității diplomaților responsabili de dosarul economic** în cadrul MDOC;
- **deducerea riscului de suprapunere a competențelor și îmbunătățirea coordonării interinstituționale** între MAE, MDED, Agenția de Investiții și alte instituții relevante. Acest proces include **clarificarea competențelor instituționale**, eliminarea fragmentării dintre MAE și MDED și stabilirea unei autorități unice care să coordoneze activitățile de diplomație economică în cadrul MDOC.
- **simplificarea cadrului normativ** prin abrogarea HG 413/2017, ceea ce ar permite **reducerea numărului de acte normative**, eliminarea mecanismelor ineficiente și crearea unui cadru de coordonare **mai simplu și mai eficient**.
- **îmbunătățirea capacității de reacție și adaptare** la evoluțiile economice, comerciale și geopolitice, prin **utilizarea flexibilă a rețelei diplomatice existente** și redistribuirea rapidă a resurselor umane, adaptate necesităților reale.

Soluțiile propuse:

- **abrogarea Hotărârii Guvernului nr. 413/2017**, care reglementează organizarea și funcționarea birourilor comercial-economic în cadrul MDOC.

- **preluarea integrală** de către MAE a rolului de **coordonator al diplomației economice**, incluzând responsabilitățile pentru planificarea, monitorizarea și evaluarea activităților pe dimensiunea economică.
- **utilizarea flexibilă a rețelei diplomatice existente**, fără a crea structuri paralele, pentru a asigura o adaptare rapidă la prioritățile economice și comerciale ale Republicii Moldova.

În același timp, rolul coordonator al MAE nu exclude participarea activă a MDED în procesul de promovare a intereselor economice externe și în realizarea sarcinilor de diplomație comercială și investițională. MDED va continua să colaboreze cu MAE în stabilirea și evaluarea priorităților pe dimensiunea diplomației economice.

3.1. Principalele prevederi ale proiectului și evidențierea elementelor noi

Proiectul propune abrogarea Hotărârii de Guvern nr. 413/2017, astfel încât MAE să preia responsabilitatea centrală pentru promovarea diplomației economice pe plan extern, inclusiv detașarea diplomaților specializați (pe domeniul comercial-economic) în componența MDOC.

3.2. Opțiunile alternative analizate și motivele pentru care acestea nu au fost luate în considerare

Opțiuni alternative nu au fost identificate.

4. Analiza impactului de reglementare

4.1. Impactul asupra sectorului public

Abrogarea *Hotărârii de Guvern nr. 413/2017 pentru aprobarea Regulamentului privind birourile (secțiunile) comercial-economice în cadrul misiunilor diplomatice și oficiilor consulare ale Republicii Moldova peste hotare* va consolida eficiența administrativă și va intensifica beneficiile comercial-economice prin stabilirea rolului coordonator al MAE pentru activitatea **consilierilor comercial-economici** în cadrul misiunilor diplomatice și oficiilor consulare ale Republicii Moldova peste hotare.

4.2. Impactul financiar și argumentarea costurilor estimative

Implementarea prezentului proiect de act normativ nu presupune cheltuieli financiare suplimentare.

4.3. Impactul asupra sectorului privat

Nu este aplicabil.

4.4. Impactul social

4.4.1. Impactul asupra datelor cu caracter personal

Nu este aplicabil.

4.4.2. Impactul asupra echității și egalității de gen

Nu este aplicabil.

4.5. Impactul asupra mediului

Nu este aplicabil.

4.6. Alte impacturi și informații relevante

Nu este aplicabil.

5. Compatibilitatea proiectului actului normativ cu legislația UE
5.1. Măsurile normative necesare pentru transpunerea actelor juridice ale UE în legislația națională
Prezentul proiect de act normativ nu transpune legislația UE.
5.2. Măsurile normative care urmăresc crearea cadrului juridic intern necesar pentru implementarea legislației UE
Prezentul proiect de act normativ nu contravine legislației UE și nu reprezintă un act de armonizare a legislației naționale cu legislația UE.
6. Avizarea și consultarea publică a proiectului actului normativ
Potrivit art. 32 din <i>Legea nr. 100/2017 cu privire la actele normative</i> , prezentul proiect de act normativ urmează să fie avizat de autoritățile publice relevante. În conformitate cu art. 15 din <i>Legea nr. 239/2008 privind transparența în procesul decizional</i> , anunțul privind inițierea procesului de elaborare a prezentului proiect de act normativ a fost publicat pe pagina web a MAE https://mfa.gov.md/ro/content/anunt-privind-initierea-elaborarii-proiectului-hg-cu-privire-la-abrogarea-hg-nr-4132017 și pe platforma de participare Particip.gov.md https://particip.gov.md/ro/document/stages/*/15803
7. Concluziile expertizelor
Prezentul proiect de act normativ va fi trimis Centrului Național Anticorupție și Ministerului Justiției pentru expertizare în conformitate cu art. 36, respectiv art. 37 din <i>Legea nr. 100/2017 cu privire la actele normative</i> .
8. Modul de încorporare a actului în cadrul normativ existent
Aprobarea prezentului proiect de act normativ nu presupune modificarea sau abrogarea altor acte normative.
9. Măsurile necesare pentru implementarea prevederilor proiectului actului normativ
MAE va elabora și va adopta un act administrativ intern (regulament) care va reglementa activitatea consilierilor comercial-economici .

Carolina PEREBINOS
Secretar de Stat

SINTEZA

la proiectul Hotărârii de Guvern pentru abrogarea Hotărârii de Guvern nr. 413/2017 pentru aprobarea Regulamentului privind birourile (secțiile) comercial-economice în cadrul misiunilor diplomatice și oficiilor consulare ale Republicii Moldova peste hotare

Participantul la avizare, consultare publică, expertizare	Nr. crt.	Conținutul obiecției, propunerii, recomandării, concluziei	Argumentarea autorului proiectului
<i>Avizare și consultare publică</i>			
Agencia de Investiții <i>Nr.184 din 6 martie 2026</i>	1.	<p>Prin abrogarea Hotărârii Guvernului nr. 413/2017, se urmărește scopul alinierii cadrului normativ la bunele practici europene, eliminarea fragmentării și a suprapunerii de competențe între instituții precum MAE, MDED și Agenția de Investiții, asigurând astfel o autoritate unică de coordonare.</p> <p>În acest sens, având în vedere argumentele expuse privind abrogarea Hotărârii Guvernului nr. 413/2017 și ținând cont de cadrul normativ care reglementează atribuțiile Agenției de Investiții pe segmentul diplomației economice, se propune, concomitent cu abrogarea actului normativ menționat, armonizarea atribuțiilor Agenției de Investiții corespunzător acestui domeniu.</p> <p>Astfel, se propune completarea proiectului hotărârii Guvernului cu un punct nou, care va înlocui punctul 2 în redacția proiectului, cu următorul conținut.</p> <p>„2. Hotărârea Guvernului nr. 439/2023 cu privire la organizarea și funcționarea Instituției Publice Agenția de Investiții și la modificarea unor hotărâri ale Guvernului, cu modificările ulterioare, se modifică după cum urmează:</p> <p>2.1. pe tot parcursul textului sintagma „Ministerul Afacerilor Externe și Integrării Europene” se substituie cu sintagma „Ministerul Afacerilor Externe”;</p> <p>2.2. La punctul 8 subpunctul 4) din Anexa nr. 1:</p>	<p>Nu este oportună completarea proiectului HG care vizează doar abrogarea Hotărârii Guvernului nr. 413/2017 cu prevederi care se referă la modificarea Regulamentului privind Statutul Instituției Publice Agenția de Investiții, aprobat prin HG nr. 439/2023. Or, scopul proiectului HG nu ține de modificarea competențelor actuale ale Agenției de Investiții.</p>

	<p>2.2.1. litera b) va avea următorul cuprins: „b) prezentarea, la solicitare sau din oficiu, la adresa misiunilor diplomatice, a materialelor informaționale și analitice privind domeniile de activitate ale Agenției”;</p> <p>2.2. La punctul 8 subpunctul 4) din Anexa nr. 1: 2.2.1. litera b) va avea următorul cuprins: „b) prezentarea, la solicitare sau din oficiu, la adresa misiunilor diplomatice, a materialelor informaționale și analitice privind domeniile de activitate ale Agenției”;</p> <p>2.2.2. Litera f) se abrogă;</p> <p>2.2.2. la litera g) cuvintele „de instruire anuale” se substituie cu cuvintele „de capacitate continuă”, iar cuvintele „ale Republicii Moldova peste hotare” se exclud;</p> <p>2.2.3. se completează cu litera i) cu următorul cuprins: „i) participarea la organizarea forumurilor și/sau misiunilor economice și alte platforme de dialog economic, în țară și peste hotare, în scopul promovării intereselor economice ale Republicii Moldova”.</p>	
<p>Ministerul Agriculturii și Industriei Alimentare <i>Nr. 2026PHG-682 din 9 martie 2026</i></p>	<p>2. Ministerul Agriculturii și Industriei Alimentare comunică lipsa de obiecții și propuneri.</p>	<p>Nu necesită intervenție</p>
<p>Ministerul Finanțelor <i>Nr. 07/3-03-28/267 din 10 martie 2026</i></p>	<p>3. Ministerul Finanțelor comunică susținerea de principiu a proiectului.</p> <p>Totodată, specificăm că la pct. 2.2, subpct. 6 din Nota de fundamentare, autorul menționează că prevederile Hotărârii Guvernului nr. 413/2017 referitoare la raportarea periodică și indicatorii de performanță nu sunt actuale și limitează evaluarea obiectivă a activității birourilor (secțiilor) comercial-economice. Însă, nu prezintă modalitatea ulterioară de evaluare a performanței activității birourilor (secțiilor) menționate, după abrogarea hotărârii prenotate,</p>	<p>În contextul abrogării Hotărârii Guvernului nr. 413/2017, mecanismele de evaluare a performanței activității pe dimensiunea diplomației economice urmează a fi revizuite și adaptate cadrului instituțional actual. În acest sens, Ministerul Afacerilor Externe va elabora și aproba un cadru metodologic intern privind evaluarea anuală a performanței diplomaților responsabili de</p>

	<p>prin urmare, se consideră oportună completarea Notei de fundamentare în acest sens.</p>	<p>domeniul comercial-economic (consilierilor comercial-economici) din cadrul misiunilor diplomatice ale Republicii Moldova. Acest cadru va avea la bază indicatori de performanță (KPI) clari, măsurabili, relevanți și comparabili, corelați direct cu obiectivele de politică externă și de diplomație economică.</p> <p>Totodată, vor fi dezvoltați și integrați indicatori specifici de performanță în cadrul sistemului instituțional de evaluare a activității misiunilor diplomatice, ceea ce va permite o apreciere mai riguroasă, obiectivă și orientată spre rezultate a activităților desfășurate pe dimensiunea economică.</p>
<p>Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării <i>Nr.15/I- 832 din 11 martie 2026</i></p>	<p>4. Cu referire la inițiativa MAE de abrogare a HG nr. 413/2017, evidențiem că Birourile comercial economice (BCE) reprezintă instrumentul operațional extern prin care sunt implementate politicile economice naționale, inclusiv promovarea exporturilor, atragerea investițiilor străine directe, negocierea și implementarea acordurilor de comerț liber și/sau de liber-schimb, dezvoltarea industrială și sectorială și integrarea Republicii Moldova în lanțurile valorice regionale și europene. Entitățile respective au fost instituite pentru a transpune în plan extern politicile economice elaborate la nivel național și pentru a livra rezultate economice concrete și măsurabile.</p> <p>Astfel, Regulamentul aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 413/2017, stipulează că BCE-urile funcționează în baza politicilor elaborate de Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării, în cooperare cu Ministerul Afacerilor Externe, și cu stricta respectare a instrucțiunilor și circularelor centralei MAE (precum AP/022/7/77 din 24.06.22, DB/05/231/13548 fin 09.12.22) și Legii nr. 761/2001 cu privire la serviciul diplomatic, reprezentând un model de coordonare funcțională care asigură atât respectarea ierarhiei diplomatice, cât și coerența economică a acțiunilor externe.</p>	<p>Nu se acceptă.</p> <p>Obiectivul principal al proiectului de hotărâre a Guvernului constă în consolidarea și eficientizarea sistemului de diplomație economică, prin asigurarea unei coordonări strategice unitare sub egida Ministerului Afacerilor Externe, în conformitate cu mandatul său legal stabilit prin Legea nr. 761/2001.</p> <p>În acest context, abrogarea Hotărârii Guvernului nr. 413/2017 nu generează un vid normativ. Or, cadrul de reglementare în domeniu va fi modernizat și adaptat prin elaborarea și aprobarea unui document normativ intern al MAE (Regulament), care va stabili în mod clar și exhaustiv atribuțiile consilierilor comercial-economici, mecanismele de coordonare interinstituțională, procedurile de planificare, monitorizare și evaluare a performanței, precum și responsabilitățile instituționale ale</p>

Considerăm că **abrogarea HG 413/2017 va genera un vid normativ** cu impact direct asupra continuității, predictibilității și eficienței activităților economice externe, contrar practicilor UE și recomandărilor OCDE. Cadrul legal național stabilește în mod clar delimitarea competențelor dintre funcția diplomatică și cea economică. Legea nr. 761/2001 consacră rolul MAE în realizarea politicii externe și în participarea la promovarea intereselor economice ale statului, fără a atribui însă acestuia competența de a elabora sau implementa politici economice sectoriale. Aceeași lege prevede posibilitatea detașării diplomaților specializați din autoritățile de profil, inclusiv din domeniul economic, pentru exercitarea atribuțiilor specifice acestora în cadrul misiunilor diplomatice. Atât Legea nr. 761/2001, cât și HG nr. 413/2017 stabilesc subordonarea administrativă a personalului BCE șefului misiunii diplomatice și respectarea instrucțiunilor MAE, fără a transfera coordonarea politicilor economice externe către MAE. Prin urmare, cadrul normativ existent nu diminuează rolul MAE, ci instituie un model de co-management bazat pe competențe complementare, adaptat naturii distincte a diplomației economice.

autorităților implicate. Prin aceasta, se va asigura continuitatea, predictibilitatea și funcționalitatea deplină a activităților de diplomație economică.

Totodată, proiectul nu presupune și nu implică transferul competențelor de elaborare sau implementare a politicilor economice sectoriale către Ministerul Afacerilor Externe. Aceste atribuții rămân în continuare în responsabilitatea autorităților de profil, inclusiv a Ministerului Dezvoltării Economice și Digitalizării. Rolul MAE vizează coordonarea externă a implementării acestor politici, în cadrul sistemului diplomatic, iar prezenta inițiativă urmărește optimizarea cadrului instituțional în care acestea sunt realizate. Modelul actual de gestionare instituțională a evidențiat, în practică, anumite limitări, inclusiv fragmentarea responsabilităților, dificultăți de coordonare și lipsa unei corelări suficiente între obiectivele stabilite și rezultatele obținute. Consolidarea rolului coordonator al MAE are drept scop remedierea acestor disfuncționalități, fără a diminua contribuția instituțiilor de profil.

În ceea ce privește continuitatea activităților, acestea vor fi realizate în continuare în cadrul misiunilor diplomatice, în baza cadrului general aplicabil serviciului diplomatic și a mecanismelor instituționale existente, dezvoltate și clarificate prin noul Regulament.

Prin urmare, proiectul urmărește clarificarea responsabilităților și instituirea unui mecanism unitar, capabil să asigure o

		implementare mai eficientă și orientată spre rezultate a diplomației economice.
5.	<p>Totodată, practica internațională confirmă faptul că modelele în care BCE au fost gestionate exclusiv de ministerele afacerilor externe nu au generat rezultate sustenabile. Experiența mai multor state europene demonstrează că o astfel de abordare conduce frecvent la diluarea obiectivelor economice, la orientarea excesivă spre raportare politică și la lipsa unor indicatori clari de performanță economică. În Spania, Grecia sau Bulgaria, modelele inițiale dominate de MAE au fost ulterior reformate din cauza eficienței reduse în sprijinirea exportatorilor și atragerea investițiilor. Aceste state au recunoscut necesitatea re poziționării diplomației economice în jurul ministerelor economiei sau al agențiilor specializate, care asigură legătura directă cu politicile economice interne și cu mediul de afaceri.</p> <p>În prezent, statele cu performanțe ridicate în domeniul exporturilor și investițiilor aplică modele instituționale clare, în care coordonarea diplomației economice revine ministerelor economiei sau structurilor aflate în subordinea acestora, în cooperare strânsă cu MAE. Statele, precum Germania, Italia, Polonia, Austria sau România reprezintă exemple relevante în acest sens.</p> <p>În cazul Republicii Moldova, această concluzie este cu atât mai relevantă cu cât funcțiile comercial economice exercitate prin rețeaua BCE sunt limitate ca număr și strict orientate spre obiective economice, în timp ce rețeaua de misiuni diplomatice gestionată de MAE are un spectru mult mai larg de atribuții, care include politica externă, securitatea, relațiile multilaterale, activitatea consulară, cooperare culturală, relația cu diaspora și comunicarea strategică.</p> <p>Influența MAE în arhitectura externă a statului este mult mai extinsă din perspectiva politicii externe generale, iar absorbția completă a funcțiilor economice într-o structură cu priorități predominant politic</p>	<p>Nu se acceptă. Referitor la practica internațională, se subliniază că modelele de organizare a diplomației economice în statele europene sunt diverse și nu există un model unic aplicabil.</p> <p>Analiza comparativă relevă că, în numeroase state, ministerele afacerilor externe exercită un rol central în coordonarea diplomației economice, asigurând coerența acțiunii externe. Astfel, în țări precum Franța, Italia, Danemarca, Suedia, Ungaria sau Finlanda, această dimensiune este integrată în activitatea serviciului diplomatic și coordonată strategic de MAE, în cooperare cu instituțiile economice.</p> <p>Referințele la exemplele din anumite țări nu sunt susținute de indicatori comparabili care să demonstreze o legătură directă între modelul instituțional și performanța economică.</p> <p>Proiectul nu urmărește excluderea MDED, ci consolidarea coordonării la nivelul MAE, menținând rolul acestora în definirea politicilor și interacțiunea cu mediul de afaceri. Integrarea diplomației economice în cadrul misiunilor diplomatice permite valorificarea sinergiilor existente și utilizarea eficientă a rețelei externe.</p> <p>Prin urmare, soluția propusă vizează adaptarea modelului instituțional la necesitățile Republicii Moldova, printr-o</p>

	<p>riscă sa transforme diplomația economică într-o activitate secundară, fără focus și fără responsabilitate clară pentru rezultate.</p>	<p>coordonare unitară, în concordanță cu practicile europene.</p>
6.	<p>Cu referire la cele menționate în nota de fundamentare, punctăm următoarele aspecte:</p> <p>✓ Procedura de detașare în cadrul BCE-urilor are loc în strictă conformitate cu prevederile HG nr. 413/2017 și Legii nr. 761/2001. Astfel, personalul din cadrul BCE-lor este format preponderent din specialiști economici, cu experiență relevantă în comerț exterior, politici industriale, atragerea investițiilor și relația cu mediul de afaceri. Această expertiză este distinctă de cea diplomatică generalistă și este esențială pentru obținerea de rezultate economice măsurabile.</p> <p><i>✓ De regulă, funcționarii MDED detașați în cadrul BCE-urilor dispun de o experiență minimă de 3 ani în domeniul economic, iar activitatea acestora în cadrul ministerului presupune inclusiv cooperarea cu partenerii internaționali (țări, parteneri de dezvoltare, organizații internaționale), factor care demonstrează capacitățile acestora în domeniul politicii externe, inclusiv de negociere și de reprezentare a statului la nivel internațional.</i></p>	<p>Nu se acceptă.</p> <p>Ministerul Afacerilor Externe recunoaște importanța expertizei economice în promovarea intereselor economice externe ale statului. Proiectul nu exclude rolul specialiștilor economici, ci urmărește integrarea acestora într-un mecanism unitar, adaptat serviciului diplomatic. Conform Legii nr. 761/2001, aceste funcții pot fi ocupate atât de diplomați de carieră, cât și de diplomați specializați, inclusiv persoane propuse de autoritățile de profil.</p> <p>MAE dispune, totodată, de diplomați cu experiență în domeniul economic, dezvoltată prin formare profesională continuă, ceea ce permite gestionarea eficientă a dosarelor economice externe.</p> <p>Diplomația economică presupune nu doar competențe tehnice sectoriale, ci și abilități diplomatice integrate, cum ar fi gestionarea relațiilor bilaterale și multilaterale, reprezentarea statului în diverse contexte oficiale, respectarea protocolului diplomatic, redactarea și transmiterea corespondenței diplomatice oficiale și coordonarea cu întreaga rețea a misiunilor diplomatice.</p> <p>Integrarea funcțiilor responsabile de dosarul comercial-economic în cadrul serviciului diplomatic sub egida MAE asigură că</p>

			<p>expertiza economică este valorificată eficient, dar într-un cadru care respectă lanțul decizional și responsabilitățile diplomatice. Astfel, proiectul nu diminuează contribuția specialiștilor MDED, ci le conferă o platformă de acțiune mai coerentă și mai eficientă, inclusiv prin respectarea procedurilor și standardelor interne la MAE.</p>
	7.	<p>✓ MDED nu a instituit și/sau solicitat proceduri paralele de raportare sau coordonare, precum se menționează în notă, BCE-urile se subordonează strict șefilor de misiuni și respectiv centralei MAE, raportând conform instrucțiunilor MAE și comunicând cu instituțiile de resort strict prin intermediul centralei.</p>	<p>Nu se acceptă. Observațiile din nota de fundamentare vizează funcționarea practică a acestui mecanism. Experiența misiunilor diplomatice arată că coordonarea interinstituțională continuă, necesară pentru stabilirea priorităților, monitorizarea activităților și evaluarea rezultatelor, implică un efort administrativ suplimentar care poate afecta claritatea responsabilităților și eficiența operațională.</p>
	8.	<p>✓ <i>Evaluările interne MDED, evaluările efectuate de către șefii misiunilor, rapoartele anuale ale BCE-urilor și solicitările repetate ale șefilor misiunilor diplomatice privind prelungirea mandatelor personalului BCE confirmă valoarea adăugată a personalului detașat din cadrul MDED.</i></p>	<p>Nu se acceptă. Se ia act de referințele la evaluările interne, rapoartele anuale și aprecierile formulate la nivelul misiunilor diplomatice privind activitatea personalului din cadrul birourilor comercial-economice. Totuși, observațiile formulate în nota de fundamentare vizează funcționarea sistemului în ansamblu, din perspectiva coerenței, uniformității și a posibilității de evaluare obiectivă a rezultatelor. Deși HG 413/2017 prevedea indicatori clari și măsurabili, aplicarea acestora a fost, în timp, realizată ineficient, fiind menținută preponderent o raportare de natură narativă.</p>

	<p>9. ✓ Dat fiind constrângerile la nivel instituțional, dar și provocările la nivel global, detașarea funcționarilor de către MDED în cadrul MAE a presupus un proces mai îndelungat. Totuși, la momentul actual din cele 15 BCE-uri, sunt suplinite 8 BCE-uri, iar altele 3 BCE-uri sunt în curs de suplinitură.</p>	<p>Nu se acceptă. Analiza funcționării sistemului pe parcursul ultimilor ani evidențiază că un număr semnificativ de poziții în cadrul birourilor comercial-economice au rămas neacoperite pe perioade îndelungate. Această situație a generat presiuni suplimentare asupra personalului existent și a limitat capacitatea de valorificare deplină a oportunităților economice externe. În acest context, proiectul propus urmărește crearea unui mecanism mai flexibil și mai unitar de alocare a resurselor umane pe pozițiile diplomatice responsabile de domeniul comercial-economic, care să permită adaptarea rapidă la prioritățile economice și comerciale emergente, fără a diminua importanța sau expertiza personalului detașat de MDED.</p>
	<p>10. ✓ <i>Cheltuielile aferente activității BCE-urilor</i> sunt planificate anual și sunt suportate din contul bugetului de stat. Adicional, cheltuielile privind organizarea evenimentelor/ acțiunilor de promovare economică a țării noastre peste hotare sunt deseori acoperite de către partenerii de dezvoltare, companiile autohtone, Agenția de Investiții, acestea fiind co-optate de către BCE-uri.</p>	<p>Nu se acceptă. Cheltuielile privind detașarea diplomaților responsabili din contul bugetului de stat, planificate în bugetul Ministerului Afacerilor Externe. Transferul rolului decizional către MAE privind detașarea personalului respectiv va consolida disciplina bugetară și va crește eficiența utilizării resurselor publice, reieșind din prevederile Legii finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr. 181/2014. Totodată, menționăm că misiunile diplomatice organizează evenimente/ acțiuni de promovare economică a țării noastre peste hotare, identificând de sine stătător surse de finanțare pentru realizarea acestora.</p>

11.	<p>MDDED susține fortificarea capacităților instituționale privind promovarea intereselor economice și eficientizarea diplomației economice. Totodată, conform celor discutate și agreate în cadrul ședinței din 3 martie 2026, MDED nu acceptă abrogarea HG 413/2017 fără prezentarea unei soluții alternative coordonate (regulament/ act administrativ) de funcționare a BCE-urilor, inclusiv care va stipula clar atribuțiile instituționale ale ministerelor de ramură și va asigura continuitatea proceselor normative actuale în domeniul diplomației economice.</p>	<p>Proiectul de abrogare a Hotărârii Guvernului nr. 413/2017 nu generează un vid normativ și asigură continuitatea funcționării birourilor comercial-economice prin adoptarea unui cadru intern coerent și funcțional. În acest sens, Ministerul Afacerilor Externe va elabora și aproba un Regulament intern, care va stabili clar:</p> <ol style="list-style-type: none"><li data-bbox="1487 507 2085 751">1. Atribuțiile diplomaților responsabili de domeniul comercial-economic (consilierilor comercial-economici), procedurile de planificare, monitorizare și evaluare a performanței, precum și responsabilitățile instituționale;<li data-bbox="1487 783 2085 991">2. Mecanismele de coordonare interinstituțională, menținând rolul MDED și al altor autorități relevante în procesul de selecție, monitorizare și stabilire a priorităților diplomației economice;<li data-bbox="1487 1023 2085 1310">3. Posibilitatea delegării candidaților din partea Ministerului Dezvoltării Economice și Digitalizării, Agenției de Investiții, Ministerului Agriculturii și Industriei Alimentare, ș.a., conform celor discutate și agreate în cadrul ședinței MDED-MAE din 3 martie 2026. <p>Astfel, proiectul nu exclude MDED sau alte autorități de profil, ci le consolidează rolul într-un mecanism coordonat și sustenabil, eliminând fragmentarea și redundanța</p>
-----	---	---

			existente în cadrul sistemului actual și asigurând o diplomație economică mai eficientă, coerentă și orientată spre rezultate.
Consultare publică ¹	13.	Propuneri nu au parvenit. ²	Nu necesită intervenții.
<i>Expertizare</i>			
Ministerul Finanțelor	1.	Ministerul Finanțelor comunică lipsa de propuneri și obiecții.	Nu necesită intervenții.
Ministerul Justiției <i>Nr. 04/1-3126 din 23 martie 2026</i>	2.	Comunicăm lipsa propunerilor și obiecțiilor de ordin juridic.	Nu necesită intervenții.
Ministerul Dezvoltării Economice și Digitalizării <i>Nr.15/1- 1032 din 25 martie 2026</i>	3.	Proiectul în cauză abrogă HG nr. 413/2017, care reglementează mecanismele de detașare, funcționare, monitorizare și evaluare a activității BCE-urilor, fără a propune, în același timp, un mecanism alternativ funcțional, conform celor indicate în nota de argumentare. În consecință, proiectul nu asigură claritatea responsabilităților și nu instituie un cadru unitar pentru organizarea și coordonarea diplomației economice, limitându-se la abrogarea unui act normativ existent și funcțional.	Proiectul de abrogare a Hotărârii Guvernului nr. 413/2017 nu generează un vid normativ și asigură continuitatea funcționării birourilor comercial-economice prin adoptarea unui cadru intern coerent și funcțional. În acest sens, Ministerul Afacerilor Externe va elabora și aproba un Regulament intern , care va reglementa inclusiv și responsabilitățile.
	4.	Referitor la practica internațională și exemplele invocate, subliniem că, deși în state precum Franța, Italia, Danemarca, Suedia, Ungaria sau Finlanda diplomația economică este coordonată de ministerele de externe, detașările în cadrul serviciilor economice ale misiunilor diplomatice sunt realizate, în mod predominant, din cadrul instituțiilor de profil (ministere ale economiei, finanțelor, agriculturii) sau al agențiilor specializate în promovarea exporturilor și atragerea investițiilor, ceea ce confirmă necesitatea unei implicări instituționale specializate.	MAE reiterează că reforma propusă nu elimină posibilitatea detașării funcționarilor din cadrul MDED sau alte instituții în misiuni diplomatice și nici nu neagă implicarea MDED, ulterioară abrogării HG413/2017, în formularea priorităților pe domeniul diplomației economice, ci prevede preluarea de către MAE a rolului central în procesul de numire și detașare a personalului responsabil de domeniul comercial-economic.

¹ [Anunt privind initierea elaborării proiectului Hotărârii de Guvern pentru abrogarea Hotărârii de Guvern nr. 413/2017 pentru aprobarea Regulamentului privind birourile \(secțiile\) comercial-economice în cadrul misiunilor diplomatice și oficiilor consulare ale Republicii Moldova peste hotare | Particip.gov.md](#)

² Foreign Investors Association Republic of Moldova a prezentat o serie de observații și propuneri care au fost expuse la etapa de expertizare.

		<p>Detășarea personalului economic de către MAE va asigura coerența în promovarea politicii externe, disciplina diplomatică, precum și integrarea eficientă a dimensiunii economice în acțiunea externă a statului, contribuind la o reprezentare unitară și strategică a intereselor naționale.</p>
5.	<p>În ceea ce privește efortul administrativ aferent coordonării interinstituționale, reiterăm că acesta se realizează cu respectarea strictă a ierarhiei diplomatice și în conformitate cu instrucțiunile șefilor de misiuni și ale centralei MAE. Totodată, coordonările pe dosarul economic urmează aceleași principii ca și cele aferente altor domenii gestionate de misiuni (politic, social, securitate, educație, cultură, consular etc.), nefiind identificate disfuncționalități specifice care să justifice eliminarea cadrului existent.</p>	<p>Nu se acceptă</p> <p>Detășarea personalului economic de către MAE va permite eliminarea suprapunerilor și a blocajelor generate de coordonarea interinstituțională, contribuind la simplificarea circuitelor decizionale și la reducerea efortului administrativ, prin eliminarea procedurilor paralele de avizare și aprobare, a termenelor extinse de coordonare, cât și a eventualelor neclarități privind responsabilitatea decizională.</p> <p>Diplomația economică este singurul domeniu în care se menține o co-gestionare formală duală între MAE și MDED. Comparația cu alte domenii nu este relevantă, pentru că acestea nu presupun funcționare sub două autorități simultan. Reforma propusă vizează simplificarea acestui model.</p>
6.	<p>Cu referire la indicatorii de performanță pentru evaluarea activității BCE-urilor, menționăm necesitatea actualizării acestora, MDED inițiind propunerea de a convoca Consiliul pentru diplomație economică (dispoziția nr. 130-d din 07.08.2024), inclusiv pentru a asigura o mai bună corelare cu obiectivele de politică economică.</p>	<p>Nu se acceptă</p> <p>Consiliul pentru diplomație economică (Dispoziția nr. 130-d din 07.08.2024) nu a fost convocat niciodată în ședință, fapt care demonstrează că acest mecanism formal nu a avut niciun impact real asupra activității BCE și nu poate rezolva problema ineficienței organizatorice. Indicatorii revizuiți nu pot elimina suprapunerea competențelor, funcțiile vacante sau raportarea ineficientă, iar Consiliul creează</p>

		<p>un nivel birocratic suplimentar fără a reduce consumul administrativ zilnic.</p> <p>Stabilirea de către MAE a indicatorilor de performanță în activitatea BCE-urilor va permite instituirea unui cadru unitar, coerent și orientat spre rezultate în evaluarea eficienței acestora. În acest mod, se va asigura alinierea activităților economice cu prioritățile strategice ale politicii externe, crearea unui sistem comparabil și transparent de evaluare a performanței, cât și facilitarea monitorizării și raportării unitare a rezultatelor atinse.</p>
7.	<p>În raport cu gradul de acoperire a BCE-urilor, precizăm că procesul de suplینire a acestora este în derulare: din 15 BCE-uri, 9 sunt funcționale, iar alte 2 sunt în curs de ocupare (EAU și Germania). Totodată, MDED a propus o redistribuire geografică orientată spre piețe cu potențial economic ridicat, precum SUA (Washington D.C. și Chicago) și Suedia. Ulterior adoptării unei decizii în acest sens, va fi examinată detașarea persoanelor în cadrul acestor BCE-uri.</p>	<p>Gradul redus de acoperire a BCE-urilor limitează capacitatea statului de a promova eficient interesele economice pe piețele externe. Detașarea personalului economic de către MAE va permite extinderea rapidă a acoperirii birourilor economice cu personal în țările prioritare pentru interesele comerciale ale RM, un cadru decizional unic și coerent, reducând efortul administrativ generat de coordonare interinstituțională, monitorizarea și evaluarea unitară a performanței prin intermediul indicatorilor stabiliți de MAE.</p> <p>Astfel, centralizarea procesului de detașare va contribui la reducerea poverii administrative și la creșterea eficienței acțiunilor economice ale statului pe plan extern.</p>
8.	<p>Totodată, MDED susține consolidarea capacităților MAE în domeniul diplomației economice și consideră că există pârghii suficiente pentru valorificarea dimensiunii economice inclusiv la nivelul misiunilor care nu dispun de BCE-uri. În acest context, subliniem rolul celor peste 30 de misiuni diplomatice în cadrul cărora diplomații MAE gestionează dosarul economic, fiind necesară o implicare mai activă și</p>	<p>Se acceptă parțial.</p> <p>Ministerul Afacerilor Externe va elabora și aproba un Regulament intern, care va reglementa aspectele respective.</p> <p>Prin urmare, abrogarea HG 413/2017 nu va genera lacune sau discontinuități, ci va</p>

		<p>eficientizarea activității acestora, în paralel cu consolidarea și modernizarea cadrului aferent BCE-urilor.</p> <p>În același timp, MDED consideră necesară revizuirea și modernizarea cadrului existent privind BCE-urile, inclusiv în ceea ce privește mecanismele de funcționare, indicatorii de performanță și distribuirea geografică, în vederea alinierii la obiectivele actuale de politică economică și la bunele practici internaționale.</p> <p>În final, MDED nu susține promovarea proiectului de abrogare a Hotărârii Guvernului nr. 413/2017 în lipsa prezentării și aprobării unui instrument alternativ funcțional (precum Regulamentul intern menționat de MAE), care să asigure continuitatea, coerența și eficiența cadrului de organizare a diplomației economice.</p>	<p>permite implementarea unui cadru unitar, clar și funcțional, susținut de MAE, care va coordona activitatea diplomației economice și va valorifica experiența și expertiza sectorială a tuturor actorilor relevanți, inclusiv MDED.</p>
<p>Centrul Național Anticorupție Nr. 06/2/5508 din 26 martie 2026</p>	9.	Proiectul nu conține factori și riscuri de corupție.	Nu necesită intervenții.
<p>Agencia de Investiții Nr. 227 din 26 martie 2026</p>	10.	Comunică lipsa de obiecții și propuneri suplimentare.	Nu necesită intervenții.
<p>Foreign Investors Association Republic of Moldova Nr. 68 din 30 martie 2026</p>	11.	<p><u>I. Expertiza economică specializată — element esențial pentru atragerea investițiilor</u></p> <p>Activitatea de atragere a investițiilor străine directe și de promovare a exporturilor presupune un nivel înalt de expertiză sectorială, care completează în mod necesar competențele diplomatice generale.</p> <p>Personalul birourilor comercial-economice (BCE), detașat din cadrul și/ sau prin intermediul Ministerului Dezvoltării Economice și Digitalizării (MDED), dispune, de regulă, de experiență practică relevantă în domenii precum comerțul exterior, politicile industriale, atragerea investițiilor și interacțiunea cu mediul de afaceri — expertiză distinctă și complementară celei diplomatice. Mai mult decât atât, funcționarii din cadrul MDED dețin atât experiența de cooperare și consultare cu mediul de afaceri, cât și o bază de date/ contacte a</p>	<p>MAE nu neagă că expertiza sectorială este valoroasă, însă aceasta poate fi valorificată eficient și fără menținerea HG 413/2017. Soluția propusă de MAE prevede menținerea posibilității detașării experților sectoriali în misiunile diplomatice.</p> <p>În plus, MAE organizează instruirii și ateliere periodice în domeniul diplomației economice, care permit diplomaților să dobândească competențe aprofundate privind sectoarele prioritare, cadrul de reglementare, politicile sectoriale și ecosistemul economic. Aceste sesiuni de pregătire se desfășoară regulat și până la detașarea în misiune,</p>

	<p>companiilor din RM și a investitorilor străini, care reprezintă un element cheie în activitatea BCE-urilor.</p>	<p>asigurând că diplomații pot fi interlocutori competenți pentru investitorii străini, cât și pentru mediul de afaceri autohton.</p> <p>Din experiența practică, atât misiunile diplomatice care includ BCE-uri, cât și cele fără BCE-uri, au oferit în mod constant consultanță economică și sprijin mediului de afaceri ori de câte ori a fost solicitat, demonstrând că integrarea în cadrul MAE nu afectează performanța sau continuitatea activităților economice.</p> <p>Din experiența practică, atât misiunile diplomatice care includ BCE-uri, cât și cele fără BCE-uri, au oferit în mod constant consultanță economică și sprijin mediului de afaceri ori de câte ori a fost solicitat, demonstrând că integrarea în cadrul MAE nu afectează performanța sau continuitatea activităților economice.</p>
12.	<p>În același timp, detașarea consilierilor comercial-economici din cadrul MDDE contribuie la asigurarea continuității dialogului cu mediul de afaceri, atât pe durata misiunilor acestora peste hotare, cât și ulterior, după încheierea mandatului și reîncadrarea în cadrul instituției delegat. Acest avantaj nu este specific diplomaților detașați din cadrul aparatului central al MAE, având în vedere rotația acestora și schimbările frecvente de portofolii și direcții.</p> <p>Din perspectiva investitorilor străini, interlocutorul economic din cadrul unei misiuni diplomatice este așteptat să ofere informații detaliate privind cadrul fiscal și de reglementare, oportunitățile sectoriale, procedurile de autorizare și facilitățile existente.</p> <p>În acest context, transferul integral al responsabilităților de numire și coordonare către Ministerul Afacerilor Externe (MAE) ar putea conduce, în practică, la o reorientare a activității consilierilor comercial-economici spre dimensiuni preponderent diplomatice, în detrimentul obiectivelor economice și al rezultatelor măsurabile.</p>	<p>Reforma propusă de MAE nu elimină posibilitatea detașării specialiștilor din MDDE sau alte instituții relevante, ci, dimpotrivă, integrează expertiza sectorială direct în misiuni diplomatice, asigurând astfel continuitatea și calitatea dialogului în domeniul diplomației economice.</p> <p>Transferul responsabilităților de coordonare către MAE nu diminuează accentul pe obiectivele economice, ci permite combinarea eficientă a competențelor diplomatice și sectoriale, cu monitorizare și raportare clară a rezultatelor.</p>

13.	<p><u>II. Rolul BCE-urilor în relația cu investitorii</u></p> <p>În procesul de evaluare a oportunităților investiționale în Republica Moldova, atașatul comercial-economic reprezintă frecvent primul punct de contact operațional.</p> <p>Acest rol implică o cunoaștere aprofundată a sectoarelor prioritare, a cadrului de reglementare, politicilor sectoriale, a facilităților disponibile și a ecosistemului economic local. Aceste competențe sunt tehnice și se consolidează în timp.</p> <p>Deși diplomații de carieră au un rol esențial în reprezentarea statului, experiența arată că eficiența BCE-urilor derivă inclusiv din faptul că personalul provine din instituția responsabilă de politicile economice, fiind conectat direct la agenda investițională și la rețelele relevante de parteneri.</p>	<p>Eficiența activității economice externe va crește.</p> <p>Reforma propusă de MAE permite ca specialiștii din MDED sau din alte instituții să fie trimiși în misiuni diplomatice, acolo unde este nevoie de cunoștințe economice specifice. În același timp, diplomații MAE rămân implicați și sunt sprijiniți de acești specialiști, astfel încât politica externă să rămână unitară și consecventă.</p> <p>Prin această soluție, relația cu investitorii nu are de suferit. Dimpotrivă, expertiza economică este integrată direct în activitatea MAE, ceea ce reduce dublările de atribuții și birocrăția, concentrează coordonarea într-un singur loc și permite o evaluare mai clară și coerentă a rezultatelor. În același timp, se păstrează relațiile deja existente cu investitorii și mediul de afaceri, asigurând continuitatea acestora</p>
14.	<p><u>III. Posibile implicații asupra mediului investițional</u></p> <p>FIA consideră importantă analizarea atentă a potențialelor efecte practice ale abrogării HG nr. 413/2017 asupra mediului de afaceri. În acest sens, semnalăm câteva aspecte care ar putea necesita o evaluare suplimentară:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Eventuala aliniere a criteriilor de selecție predominant la profilul diplomatic ar putea reduce accentul pe competențele economice specializate și pe rezultatele investiționale; • Lipsa unui punct de contact economic specializat în cadrul misiunilor ar putea îngreuna accesul investitorilor la informații și suport operațional; • Gradul de ocupare al funcțiilor ar putea fi afectat, având în vedere provocările existente privind acoperirea unor poziții; 	<p>MAE reiterează că reforma nu exclude participarea experților sectoriali din MDED, Agenția de Investiții, Ministerul Agriculturii sau alte instituții relevante. Aceștia vor fi integrați, la fel ca și diplomații de cariera, direct în misiuni diplomatice, astfel încât profilul economic și rezultatele investiționale vor fi păstrate și chiar consolidate, combinând expertiza sectorială cu competențele diplomatice.</p> <p>Prin integrarea detașărilor și centralizarea coordonării în MAE, procesul de selecție și numire va fi mai flexibil și mai rapid, reducând funcțiile vacante și suprasolicitarea personalului existent.</p>

	<ul style="list-style-type: none"> • Absența unui cadru normativ alternativ imediat aplicabil poate crea incertitudini privind continuitatea activităților; • Schimbările instituționale realizate fără un proces extins de consultare pot fi percepute ca semnale de impredictibilitate; • Continuitatea relațiilor deja stabilite cu parteneri externi ar putea fi afectată în lipsa unor mecanisme clare de tranziție. 	<p>Abrogarea HG413/2017 nu va crea incertitudini, reieșind din faptul că persoanele detașate își vor continua activitatea în baza instrucțiunilor și mecanismelor de raportare elaborate de MAE.</p> <p>Totodată, MAE va continua monitorizarea continuă a relațiilor cu mediul de afaceri, garantând că parteneriatele existente nu vor fi afectate, iar punctele de contact cu investitorii vor fi menținute și consolidate. Un exemplu elocvent sunt misiunile diplomatice care nu dispun de BCE-uri, dar asigură inclusiv activitatea în domeniul diplomației economice.</p> <p>În concluzie, abrogarea HG nr. 413/2017 nu va diminua capacitatea Republicii Moldova de a promova investițiile și comerțul, ci va permite crearea unui cadru unitar, coerent și eficient, cu combinarea optimă a competențelor diplomatice și sectoriale, monitorizare clară și rezultate măsurabile.</p>
15.	<p><u>IV. Necesitatea unui cadru normativ alternativ</u></p> <p>Proiectul propune abrogarea unui cadru existent fără a prezenta concomitent un mecanism alternativ detaliat. Deși este menționată intenția elaborării ulterioare a unui regulament intern, considerăm că această abordare ar putea genera un interval de incertitudine normativă.</p> <p>În opinia FIA Moldova, orice reformă instituțională în acest domeniu ar beneficia de implementarea simultană a unui cadru normativ alternativ complet, elaborat în consultare cu instituțiile relevante și cu mediul de afaceri.</p>	<p>Ministerul Afacerilor Externe va elabora și aproba un Regulament intern, care va reglementa toate aspectele respective.</p>
16.	<p><u>V. Concluzie și recomandări</u></p>	<p>Conform celor menționate mai sus, reforma propusă nu prevede eliminarea MDDE-ului din procesul de selecție și monitorizare a activității consilierilor comercial-economici,</p>

	<p>FIA susține modernizarea și eficientizarea diplomației economice și consideră că acest proces poate fi valorificat optim printr-o abordare coordonată și orientată spre rezultate.</p> <p>În acest context, propunem respectuos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analizarea oportunității de a continua procesul de avizare după definitivarea unui cadru normativ alternativ funcțional; • Menținerea implicării active a MDED în procesul de selecție și monitorizare a activității consilierilor comercial-economici, cu clarificarea rolului de coordonare al MAE; • Stabilirea unor indicatori de performanță clari și măsurabili pentru activitatea BCE urilor; • Instituirea unui mecanism formal de consultare periodică cu mediul de afaceri și/ sau invitarea mediului de afaceri la reuniunile Consiliului pentru diplomație economică (dispoziția nr. 130-d din 07.08.2024). 	<p>ci doar preluarea de către MAE a rolului de coordonator central. MDED va continua să fie implicat activ și după abrogarea HG413/2017.</p> <p>MAE va elabora un document intern care va reglementa clar atât responsabilitățile diplomaților responsabili de domeniul diplomației economice, cât și indicatorii de performanță. În acest mod, se va asigura alinierea activităților economice cu prioritățile strategice ale politicii externe, crearea unui sistem comparabil și transparent de evaluare a performanței, cât și facilitarea monitorizării și raportării unitare a rezultatelor atinse.</p> <p>De menționat ca, Consiliului pentru diplomație economică (dispoziția nr. 130-d din 07.08.2024) nu a fost convocat niciodată în ședință, ceea ce demonstrează că acest mecanism formal nu a avut niciun impact real asupra activității BCE și nu poate rezolva problema ineficienței organizatorice.</p>
17.	<p>Republica Moldova are oportunitatea de a consolida în continuare diplomația economică, iar o abordare etapizată și predictibilă ar putea contribui la menținerea încrederii investitorilor și la valorificarea relațiilor existente.</p>	<p>MAE consideră că modelul existent generează deja incertitudine și suprasolicitare administrativă, afectând capacitatea statului de a reacționa rapid la oportunitățile economice externe.</p> <p>Prin urmare, centralizarea coordonării nu diminuează încrederea investitorilor, ci dimpotrivă, stabilește un cadru clar, predictibil și eficient pentru promovarea intereselor economice ale Republicii Moldova.</p>
18.	<p>În acest sens, FIA Moldova își exprimă disponibilitatea deplină pentru dialog și pentru a contribui, prin expertiza sa practică, la dezvoltarea unui cadru normativ eficient și sustenabil.</p>	<p>Reforma nu exclude implicarea instituțiilor naționale în îmbunătățirea cadrului de reglementare a diplomației economice, ci creează o platformă prin care expertiza</p>

			practică poate fi integrată eficient și strategic în promovarea intereselor naționale pe plan extern.
--	--	--	---