



VERONICA BUTNARU

Data nașterii:

Locul nașterii:

Cetățenie: moldoveană, română | Gen: Feminin | Număr de telefon:

(il)

mail.com

LinkedIn:

www.linkedin.com/in/veronicabutnaru | Adresă: Chișinău, Moldova (Muncă)

DESPRE MINE

Munca mea este despre Oameni. Muncă arată tare frumos, cu multe colaborări, discuții, analize de date, decizii, implementări de proiecte. Este muncă „vie”, plină de acțiune și acțiuni. Altfel probabil nici n-aș putea. Sunt persoană flexibilă, curioasă, care se adaptează ușor schimbărilor. Provocarea de a construi ceva fundamental este inedită, îți oferă posibilitatea să creezi procesele exact așa cum trebuie de la bun început. Deși e foarte complexă această experiență, e cu siguranță și foarte valoroasă și aduce beneficii reale sectorului public.

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

20/11/2023 – ÎN CURS Chișinău, Moldova

CONSILIER DEZVOLTARE DE CAPACITĂȚI SKAT CONSULTING LTD (SKAT), ELVEȚIA

Proiectul **MĂ IMPLIC în Faza 2** (noiembrie 2023 - octombrie 2027) oferă suport Guvernului în promovarea și coordonarea reformei administrației publice locale, având ca obiectiv abordarea acestei inițiative într-un mod eficient, eficace și transparent. În acest context, se desfășoară diverse activități atât la nivel local, cât și național.

1. *Organizarea concursului pentru identificarea, evaluarea și aprobarea proiectelor de dezvoltare locală:*

- Contribuția la definirea finală a criteriilor de selecție;
- Participarea la evaluarea aplicațiilor;
- Efectuarea de vizite pe teren cu interviuri și discuții cu grupurile de APL-uri preselectate, pentru a evalua fezabilitatea proiectului.

2. *Auto-evaluare și de analiză a capacității organizaționale și funcționale (FOCAS), structurat pe funcții/capacități, pe baza unui sistem de punctare bine-definit a 52 APL-uri partenere:*

- Aplică instrumentul FOCAS în 52 de APL-uri;
- Examinarea tabelul și planurile de acțiune (PA) FOCAS din ediția 2024.

3. *Elaborarea și implementarea Programului de dezvoltare a capacităților pentru anii 2024-2027 (formatul: subiecte și metode de furnizare (instruiri, activități de învățare reciprocă, mentorat, formare la locul de muncă etc.) resurse, evaluare metode/indicatori de performanță).*

Departament Dezvoltarea capacităților și implicarea cetățenilor | **E-mail** info@int.skate.ch |

Site de internet <https://ma-implic.md>

24/03/2025 – ÎN CURS Chișinău, Moldova

EXPERT NAȚIONAL CONSILIUL EUROPEI

Proiectul Consolidarea sistemului de justiție penală bazat pe respectarea drepturilor omului în Republica Moldova faza II.

Elaborarea și implementarea unui program de formare privind Management și Leadership pentru membrii Asociației Femeilor din Procuratură.

Departament Sistem de justiție penală | **Site de internet** <https://www.coe.int>

13/08/2000 – ÎN CURS Chișinău

FORMATOR, LECTOR UNIVERSITAR SUPERIOR ACADEMIA DE ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ (INSTITUTUL DE ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ)

Elaborarea curriculum modular și suport didactic pentru formarea competențelor profesionale în:

- Management și Leadership în administrația publică;

- Managementul schimbării;
- Elaborarea, monitorizarea și evaluarea politicilor publice;
- Integritate, etică și drept;
- Analiza impactului de reglementare;
- Management și planificare strategică;
- Managementul programelor și proiectelor;
- Previziune și planificare macroeconomică;
- Marketingul regional și local.

Departament Catedra Management Public/ Departamentul formare și dezvoltare profesională | **E-mail** institut@iap.gov.md |

Site de internet <https://iap.gov.md>

2020 – 2025 Chișinău, Moldova

CONSULTANT UNITED STATES AGENCY FOR INTERNATIONAL DEVELOPMENT (USAID), IREX MOLDOVA

- Suport de sprijini echipei Programului Comunitatea Mea (CM) în administrarea procesului de auto-evaluare și de analiză a capacității organizaționale și funcționale (FOCAS) în autoritățile publice locale (APL) din rundele 1-4, cu scopul de a transfera know-how-ul FOCAS către APL-urile partenere ca instrument de autoevaluare și monitorizare a capacității și performanței.
- Capitalizarea experienței și lecțiilor învățate din activitatea-pilot de monitorizare a Strategiilor de dezvoltare socio-economice a comunităților condusă de tineri din Ialoveni, Ștefan Vodă și Borogani, pentru a implementa metodologia actualizată de monitorizare condusă de cetățeni în până la zece APL, prin atribuirea de roluri-lideri în procesul de monitorizare pentru PWD, pensionari, reprezentanți ai afacerilor locale și alte grupuri sociale comunitare.

Departament Dezvoltarea capacităților autorităților publice locale | **E-mail** officeCM@irex.org | **Site de internet** www.irex.org

09/2012 – 09/2024 Chișinău, Moldova

EXPERT NAȚIONAL, FORMATOR DEUTSCHEN GESELLSCHAFT FÜR INTERNATIONALE ZUSAMMENARBEIT (GIZ) GMBH

Proiectul „Consolidarea statului de drept și a mecanismelor anticorupție în Republica Moldova” susținerea Guvernului Republicii Moldova în definirea mandatului și competențelor instituțiilor de aplicare a legii și de urmărire penală pentru a lupta împotriva corupției la toate nivelurile.

1. Consultanță și expertiză în asigurarea suportului elaborării **Programului Național de Integritate și Anticorupție pentru anii 2024- 2028**
2. Consultanță și expertiză în asigurarea suportului elaborării **Programului Național de Recuperare a bunurilor Infraționale pentru anii 2023 - 2027**
3. Elaborarea și implementarea curriculum *Management și Leadership* în consolidarea instituțiilor de stat care au sarcina de a preveni și combate corupția;
4. Elaborarea și implementarea curriculum *Managementul proiectelor* în consolidarea instituțiilor de stat care au sarcina de a preveni și combate corupția;
5. Elaborarea și implementarea curriculum *Managementul politicilor publice* în consolidarea instituțiilor de stat care au sarcina de a preveni și combate corupția.

Proiectul „Modernizarea serviciilor publice locale în Republica Moldova” (MSPL) susținerea autorităților locale în îmbunătățirea serviciilor publice locale în trei sectoare prioritare: alimentare cu apă și canalizare (AAC), eficiență energetică (EE) și managementul deșeurilor solide (MDS).

1. Consultanță și expertiză în formare a formatorilor, materiale de formare și lansarea Centrului de Formare Continuă „Eficiența Energetică a Clădirilor Publice” (CFCECP), Universitatea Tehnică a Moldovei
2. Consultanță și expertiză în formare a formatorilor, materiale de formare și lansarea Institutului de Formare Continuă în sectorul Alimentare cu Apă și Canalizare (IFCAAC), Universitatea Tehnică a Moldovei
3. Consultanță și expertiză în formare a formatorilor, materiale de formare Curs „Managementul programelor și proiectelor”, Academia de Administrare Publică
4. Consultanță și expertiză în formare a formatorilor, materiale de formare Curs „Leadership în administrația publică”, Academia de Administrare Publică
5. Consultanță și expertiză în formare a formatorilor, materiale de formare Curs „Dezvoltarea regională”, Academia de Administrare Publică
6. Consultanță și expertiză în formare a formatorilor, materiale de formare Curs „Marketingul regional și local”, Academia de Administrare Publică
7. Consultanță și expertiză în formare a formatorilor, materiale de formare Curs „Managementul activității Consiliilor de dezvoltare regională”, Academia de Administrare Publică
8. Consultanță și expertiză în formare a formatorilor, materiale de formare Curs „Planificarea strategică”, Academia de Administrare Publică

Departament Dezvoltarea capacităților; politici publice | **E-mail** giz-moldova@giz.de

Proiectul „Parteneriat transfrontalier pentru dezvoltarea antreprenoriatului social”

Program finanțare: Uniunea Europeană în cadrul Programului Operațional Comun România-Republica Moldova 2014-2020, prin intermediul Instrumentului European de Vecinătate (ENI).

Obiectiv tematic 2: Sprijin pentru educație, cercetare, dezvoltare tehnologică și inovare

1. Dezvoltarea Centrului transfrontalier de resurse în domeniul economiei sociale / antreprenoriatului social, atât virtual, cât și cu localizare în Iași (RO) și Chișinău (MD).
2. Dezvoltarea de programe comune specifice de educație pentru antreprenoriat social (Formare de formatori; Expert financiar, Antreprenor social, Manager de întreprindere socială, Manager de proiecte) programe care stimulează creativitatea, inovarea și cetățenia activă în rândul a peste 470 de actori activi în domeniu, din regiunea de cooperare transfrontalieră România – R. Moldova.
3. Promovarea impactului economiei sociale / antreprenoriatului social, asupra dezvoltării economice și îmbunătățirea calității vieții persoanelor din regiunea transfrontalieră, atât în perioada de implementare a proiectului, cât și după finalizarea finanțării.
4. Consultanță la elaborarea primei reviste teoretico-practică transfrontalieră, trimestrială, bilingvă **Economia socială**.

Departament Dezvoltarea capacităților

Link <https://alaturidevoi.ro/proiect/parteneriat-transfrontalier-pentru-dezvoltarea-antreprenoriatului-social/>

05/2015 – 10/2015 Chișinău, Moldova

EXPERT NAȚIONAL NORWEGIAN MISSION OF RULE OF LAW ADVISERS TO MOLDOVA

Proiectul „ Consolidarea reformelor din sistemul penitenciar, de probațiune și de îngrijire a sănătății în instituțiile de tip închis din Republica Moldova”

1. Consultanță și expertiză în asigurarea suportului elaborării Strategiei de dezvoltare a sistemului penitenciar al Republicii Moldova 2016-2020 și Planul de acțiuni privind implementarea acesteia.

Departament politici publice

● **EDUCAȚIE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ**

13/01/2025 – 14/02/2025 București, România

FORMATOR Ministerul Educației și Cercetării și Ministerul Muncii și Solidarității Sociale

Acreditare și recunoaștere: certificatul primit după examenul de absolvire recunoscut, la nivel național și european.

Diplomă finală 9.50 (nouă, 50%)

22/01/2020 – 26/01/2020 București, România

EVALUATOR PROIECTE Ministerul Educației și Cercetării și Ministerul Muncii și Solidarității Sociale

Acreditare și recunoaștere: certificatul primit după examenul de absolvire recunoscut, la nivel național și european.

Diplomă finală 10,00 (zece)

26/09/2019 – 29/09/2019 Iași, România

MANAGER PROIECT Ministerul Educației și Cercetării și Ministerul Muncii și Solidarității Sociale

Acreditare și recunoaștere: certificatul primit după examenul de absolvire recunoscut, la nivel național și european.

Diplomă finală 10,00 (zece)

2018 București, România

AUDITOR INTERN ISO 29990:2010 „SERVICII DE ÎNVĂȚARE PENTRU EDUCAȚIA NON FORMALĂ ȘI FORMARE PROFESIONALĂ” TÜV Karpát

Site de internet www.tuvkarp.at | **Domeniu de studiu** Programe și calificări generice

2014 – 2017 Chisinau, Moldova

SPECIALITATEA : 563.02 - ORGANIZAREA ȘI DIRIJAREA ÎN INSTITUȚIILE ADMINISTRAȚIEI PUBLICE; SERVICII PUBLICE.ȘCOALA DOCTORALĂ ÎN ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE Academia de Administrare Publică

Site de internet aap.gov.md | **Domeniu de studiu** Afaceri, administrație și drept |

Lucrare de diplomă INTEGRAREA RESPONSABILITĂȚII SOCIALE ÎN MANAGEMENTUL ADMINISTRAȚIEI PUBLICE DIN REPUBLICA MOLDOVA

2011 Chisinau, Moldova

MEDIATOR, LICENȚĂ Ministerul Justiției

Site de internet www.justice.gov.md

2006 – 2007 Chisinau, Moldova

DREPT CONSTITUȚIONAL ȘI ADMINISTRATIV, DIPLOMĂ DE MASTER NR. 010450 Academia de Administrare Publică pe lângă Președintele Republicii Moldova

Site de internet aap.gov.md | **Diplomă finală** 9,75 (nouă,75)

1995 – 2000

MANAGEMENT, DIPLOMĂ DE LICENȚĂ NR. 0023995 Univesitatea Agrară de Stat din Moldova

Diplomă finală 10,00 (zece)

● **DISTINCȚII ONORIFICE ȘI PREMII**

2008

Diplomă de Onoare – Academia de Administrare Publică pe lângă Președintele Republicii Moldova

2013

Diplomă de Onoare – Academia de Administrare Publică

2017

Diplomă de Merit – Ministerul Educației al Republicii Moldova

2017

Diplomă Profesorul Anului – Academia de Administrare Publică

2024

Colaborator de Onoare al Centrului Național Anticorupție – Centrul Național Anticorupție

● **MEMBRU AL COMISIEI**

2025 – ÎN CURS

Vicepreședinte, Comisia de monitorizare a Programului Național de Integritate și Anticorupție pentru anii 2024-2028

2023 – ÎN CURS

Membru, Comisia permanentă pentru organizarea și desfășurarea concursurilor de ocupare a funcțiilor publice de conducere de nivel superior

● **RECOMANDĂRI**

Matthias MORGNER Manager de proiect, Proiectul Mă Implic

Proiectul MA IMPLIC finanțat de Agencia Elvețiană pentru Dezvoltare și Cooperare (SDC) și implementat de Skat Consulting Ltd

Alexandr PÎNZARI Director al Centrului Național Anticorupție

Centrul Național Anticorupție este un organ specializat în prevenirea și combaterea corupției, a actelor conexe corupției și a faptelor de comportament corupțional.

Mariana CHERPEC Membru, Consiliul Superior al Procurorilor

Consiliul Superior al Procurorilor asigură numirea, transferarea, promovarea în funcție și aplicarea măsurilor disciplinare față de procurori.

● PUBLICAȚII

2025

Managementul și elaborarea proiectelor, Curs de formare pentru funcționarii publici

Volum, număr, pagini: ISBN 978-5-36241-440-5, 111 pp. | **Editura:** Chișinău

2018

Managementul și elaborarea proiectelor, Curs de formare pentru funcționarii publici

Volum, număr, pagini: ISBN 978-9975-3240-1-4, 125 pp. | **Editura:** Chișinău

2017

Marketing local și regional pentru dezvoltarea regională durabilă și competitivă, Curs de formare pentru funcționarii publici

Volum, număr, pagini: ISBN 978-9975-2019-7-8, 82pp. | **Editura:** Chișinău

2014

Dezvoltarea regională, Curs de formare pentru funcționarii publici

Volum, număr, pagini: ISBN 978-9975-53-329-4, 188pp. | **Editura:** Chișinău

Managementul resurselor umane în administrația publică, Curs de formare pentru funcționarii publici

Volum, număr, pagini: ISBN 978-9975-4241-1-0, 184p. | **Editura:** Chișinău

2014

Dezvoltarea leadership-ului în administrarea publică, Curs de formare pentru funcționarii publici

Editura: Chișinău

Management și planificare strategică, Curs de formare pentru funcționarii publici

Volum, număr, pagini: ISBN 978-9975-66-319-9, 130p.

2009

Piața forței de muncă și politici sociale, Curs de formare pentru funcționarii publici

Autori: Andrei Blanoschi, Veronica Butnaru | **Volum, număr, pagini:** ISBN 978-9975-9637-7-0, 157p | **Editura:** Chișinău

● CONFERINȚE ȘI SEMINARE

Lista de lucrări științifice, științifico-metodice și didactice la necesitate pot fi prezentate

● COMPETENȚE LINGVISTICE

Limbă(i) maternă(e): **ROMÂNĂ**

Altă limbă (Alte limbi):

	COMPREHENSIV		VORBIT		SCRIS
	Comprehensiune orală	Citit	Exprimare scrisă	Conversație	
ENGLEZĂ	A1	B1	B1	A1	B1
RUSĂ	C2	C2	C2	C2	C2

Niveluri: A1 și A2 Utilizator de bază B1 și B2 Utilizator independent C1 și C2 Utilizator experimentat

COMPETENȚE

Abilitatea analitică și atenția la detalii | Integritate | Atingerea obiectivelor | Atitudine pozitivă | Puterea de convingere | Cunoașterea bună a pachetului Microsoft Office (în special Excel, Word, PowePoint) | Management (Team management, Event Management, Project Management)

VOLUNTARIAT

26/05/2016 Chișinău
Inițierea și Organizarea Maratonului "Viața din Dragoste ră sare", pentru copii care suferă de boli hematologice. Spitalul Oncologic din Chișinău

27/05/2017 Chișinău
Inițierea și Organizarea Maratonului "Viața din Dragoste ră sare", pentru copii care suferă de boli hematologice. Spitalul Oncologic din Chișinău

28/05/2018 Chișinău
Inițierea și Organizarea Maratonului "Viața din Dragoste ră sare", pentru copii care suferă de boli hematologice. Spitalul Oncologic din Chișinău